

FUCAPE

FUCAPE  
BUSINESS SCHOOL

# Relato Integrado 2023





## 01. Sobre o Relato

### 02. Sobre Nós

- 2.1 - A Fucape
- 2.2 - Visão Dos Fundadores
- 2.3 - Linha Do Tempo
- 2.4 - Missão, Visão E Valores
- 2.5 - Números Fucape
- 2.6 - Nossa Cultura
- 2.7 - O Que Fazemos E Como Fazemos
- 2.8 - Proposta de Valor e Posicionamento no Mercado
- 2.9 - Hub De Inovação Fucape
- 2.10 - Fucape Finance Lab + Valor Investimentos
- 2.11 - Desenvolvimento Humano Integral - DHI
- 2.12 - Programas de Bolsas

### 03. Instituto Fucape de Tecnologias Sociais

- 3.1 - Sobre o Instituto Fucape
- 3.2 - Premiações Instituto Fucape

### 04. Nosso Modelo de Negócios e Cadeia de Valor

- 4.1 - Inovação No Dna

### 05. Governança

- 5.1 - Nossas Lideranças
- 5.2 - Diversidade
- 5.3 - Monitoramento e Direção Estratégica
- 5.4 - Nossos Comitês
- 5.5 - Cultura, Ética e Valores na Tomada de Decisão
- 5.6 - Práticas de Governança Adotadas
- 5.7 - Nosso Modelo de Remuneração e Incentivos

### 06. Determinação de Materialidades e Mapeamento de Riscos

- 6.1 - Riscos Externos
- 6.2 - Riscos Internos

### 07. Estratégia e Alocação de Recursos

- 7.1 - A Estratégia da Fucape
- 7.2 - Políticas de Ensino Pesquisa e Extensão
- 7.3 - Responsabilidade Social e Ambiental
- 7.4 - Engajamento com os Stakeholders

### 08. Highlights De 2023

- 8.1 - Highlights Financeiros
- 8.2 - Highlights Não-financeiros



O Relato Integrado vem ganhando espaço em meio aos tradicionais relatórios contábeis. Trata-se de um processo de pensamento integrado, em que há uma convergência nos sistemas de gestão e disclosure da companhia, baseado em um modelo de negócios que contempla os desafios do desenvolvimento sustentável. Esse movimento é resultado de um aprimoramento da comunicação corporativa, em que as empresas optam por divulgar não apenas informações financeiras a seus stakeholders, como é feito tradicionalmente, mas todas as informações de caráter material que possam impactar a geração de valor da companhia no curto, médio e longo prazo. E claro, que não comprometam a estratégia da empresa.

*“O objetivo do Relato Integrado é melhorar a qualidade da informação disponível aos provedores de capitais financeiros e não financeiros, evidenciando o desempenho, as perspectivas e a capacidade da organização gerar valor ao longo do tempo”.*

Trecho retirado do livro **Contabilidade Ambiental - Relato Integrado e Sustentabilidade**, Kassai, Carvalho & Kassai

Faz parte da estratégia da Fucape Business School o desenvolvimento de uma governança cada vez mais robusta, que garanta o equilíbrio dentro da organização por meio do direcionamento correto, monitoramento e avaliação. Diante disso, à fim de estabelecer um canal transparente e eficiente e prover informações da melhor qualidade a seus stakeholders, a Fucape, sempre pioneira em suas iniciativas, opta por construir o segundo Relato Integrado da instituição. O primeiro, referente ao ano de 2021, foi apenas interno. Já este, será divulgado, não apenas com o objetivo de informar às partes interessadas, mas também de encorajar outras instituições a fazerem o mesmo e reportarem de maneira integrada.

Ao longo deste relato serão apresentadas questões relacionadas à própria Fucape, ao ambiente em que ela está inserida, à governança e aos resultados. Além disso, também serão abordadas ações e iniciativas realizadas e alcançadas no ano de 2022. Será apresentado o modelo de negócios da Fucape, as materialidades inerentes a ele e como esse modelo e a alocação de recursos da empresa estão relacionados com a estratégia.

Serão discutidos os riscos e oportunidades do negócio, o quanto preparada a instituição está para eles e como estes podem impactar a nossa estratégia e, conseqüentemente, a nossa geração de valor.

Este documento foi elaborado de acordo com a Orientação Técnica OCPC 09 – Relato Integrado, aprovada pela Norma Brasileira de Contabilidade (CFC), CTG 09 de 26/11/2020, e pela resolução CVM nº14 de 09/12/2020, que trata da correlação da Estrutura Básica do Relato Integrado, elaborada pelo International Integrated Reporting Council (IIRC).

**Valcemiro Nossa**  
Diretor Presidente

**Everson Fraga**  
Diretor Administrativo-Financeiro



▶ **ENTRE AS 05 MELHORES DO PAÍS PELO MEC**

▶ **MESTRADO E DOUTORADO ACADÊMICO NOTA 6 PELA CAPES**

▶ **A MELHOR DA AMÉRICA LATINA PELA BYU\***

\*BRIGHM YOUNG UNIVERSITY

## 2.1 A FUCAPE

Fundada em 2000 por Aridelmo Teixeira, Valcemiro Nossa e Arilton Teixeira, a Fucape Business School nasceu com o propósito de ser uma escola de negócios inovadora, comprometida em formar profissionais de excelência para o mercado. Após 23 anos, a Fucape se consolidou como referência nacional em ensino nas áreas de negócios, contribuindo para o desenvolvimento de lideranças e profissionais altamente qualificados e preparados para atender às demandas do mercado brasileiro.

Reconhecida entre as 5 melhores instituições de ensino superior do Brasil e como a 1ª no Espírito Santo, segundo avaliações do MEC. Com unidades físicas no Espírito Santo, Minas Gerais, Rio de Janeiro, Brasília e Maranhão, além de polos em outros estados, a Fucape segue expandindo seu impacto e presença no cenário educacional brasileiro.

A Instituição oferece programas de educação continuada, com cursos de Graduação, MBA, Mestrado e Doutorado. Na graduação, os alunos são expostos a metodologias inovadoras que estimulam o desenvolvimento técnico, científico, humano e profissional, fortalecendo sua formação e contribuindo para o protagonismo em suas carreiras.

O estudante Fucapeano tem a oportunidade de estudar em um ambiente que promove a inovação, colaborando diretamente com startups incubadas no Hub de Inovação da Fucape. Essa integração entre conhecimento acadêmico e práticas reais do mercado proporciona uma experiência enriquecedora, preparando o aluno para enfrentar desafios profissionais futuros.

Desde sua fundação, a Fucape tem mantido um espírito empreendedor que a diferencia como uma instituição de ensino de padrão internacional. Sua metodologia única valoriza a integração entre diversas áreas do conhecimento e prioriza o desenvolvimento pessoal e profissional de seus alunos. Além disso, a Fucape é reconhecida pela produção de pesquisas científicas relevantes, contribuindo para o avanço do conhecimento em suas áreas de atuação.



**ARIDELMO TEIXEIRA**  
SÓCIO-FUNDADOR DA FUCAPE

## 2.2 A VISÃO DOS FUNDADORES

### A Criação da Fucape

Nossa motivação para criar a Fucape surgiu do desejo de transformar o padrão de ensino superior na área de negócios. Inspirados pela Fipecafi e, enquanto doutorandos na USP, eu e Valcemiro decidimos seguir um caminho inovador, fundando a instituição como um centro de pesquisa, em vez de priorizar a graduação, como faz a maioria das instituições. Nosso objetivo era estabelecer uma base científica sólida, atraindo professores com experiência de mercado e doutorado. Em 2010, a Fucape foi reconhecida como a melhor instituição de ensino superior do Espírito Santo e se destacou entre as 10 melhores do Brasil.

No início, enfrentamos desafios para conquistar o mercado e demonstrar nossa qualidade. Apesar de uma pesquisa apontar que uma Business School seria inviável no Espírito Santo, acreditávamos firmemente no potencial da região. Com o tempo e o sucesso dos primeiros formandos, a reputação da Fucape se consolidou, provando que qualidade e eficiência são mais valiosas que tamanho para alcançar a excelência acadêmica e impactar o mercado.

**Aridélmo Teixeira**

Sócio-fundador da Fucape



**VALCEMIRO NOSSA**

**SÓCIO-FUNDADOR E PRESIDENTE FUCAPE BUSINESS SCHOOL**

### Alcance das Metas no Ano de 2023

Em 2023, a FUCAPE Business School consolidou-se como uma das principais instituições de ensino superior do Brasil, alcançando marcos significativos que reforçam sua excelência acadêmica e impacto no mercado. Este ano foi marcado por conquistas que reafirmam nosso compromisso com a qualidade e a inovação, mesmo em um cenário de desafios econômicos e sociais.

Destacamos a conquista da **5ª posição no ranking nacional do INEP/MEC**, mantendo o conceito máximo (IGC 5), além da consolidação do **Programa de Mestrado e Doutorado em Ciências Contábeis e Administração**, que alcançou a prestigiosa **nota 6 na CAPES**, colocando-nos no seleto grupo de cursos de excelência no Brasil. Esses reconhecimentos refletem o trabalho árduo de nosso corpo docente e discente, bem como nosso contínuo investimento em pesquisa e desenvolvimento.

No âmbito da liderança, tive a honra de ser reconhecido com o Prêmio Líder Empresarial no Setor de Ensino Superior Privado em 2023, uma conquista que compartilho com toda a comunidade FUCAPE, por representar o espírito inovador e empreendedor que guia nossas ações.

Outro marco importante foi o crescimento de nossas iniciativas internacionais e parcerias estratégicas. O

sucesso de alunos no Bootcamp de Empreendedorismo da Universidade da Califórnia, Berkeley, e a participação em eventos globais reforçam nossa posição como uma instituição conectada ao cenário educacional e empresarial mundial.

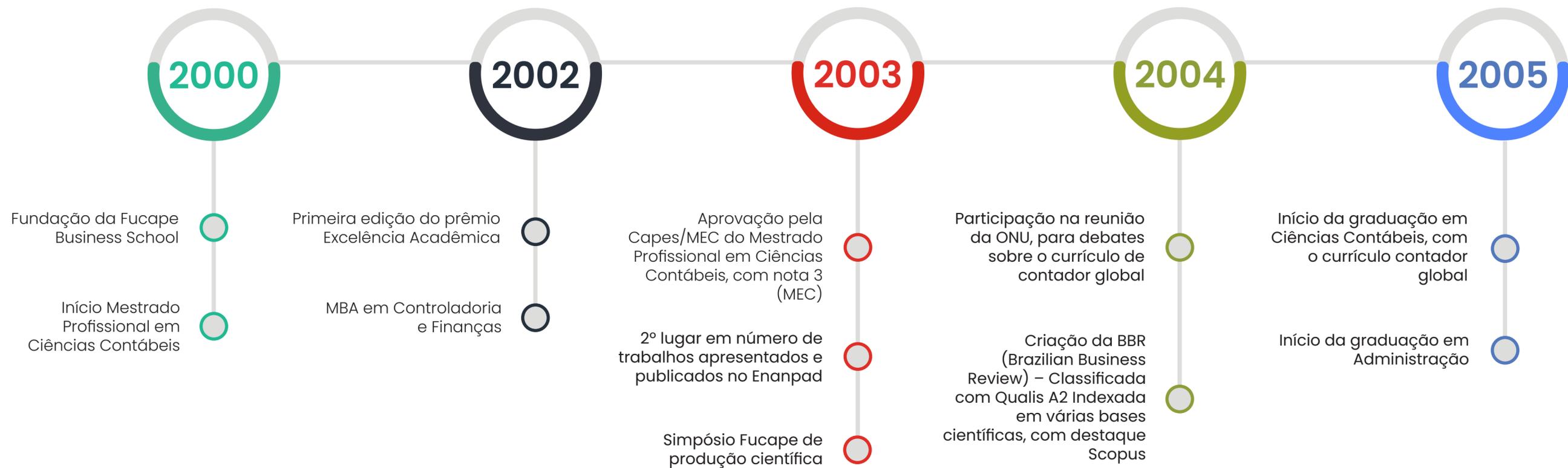
Internamente, fortalecemos nosso modelo de integração entre academia e mercado por meio do Hub de Inovação, que teve sua estrutura gerencial aprimorada e consolidou parcerias estratégicas para apoiar startups e oferecer experiências práticas aos nossos alunos. Esse movimento reafirma nossa visão de promover um ensino transformador e conectado às demandas reais do mercado.

Finalizamos o ano de 2023 com um senso renovado de propósito e metas claras para o futuro. Seguiremos empenhados em consolidar nossa posição como a melhor, maior e mais completa business school do Brasil, integrando excelência acadêmica, impacto social e relevância no mercado.

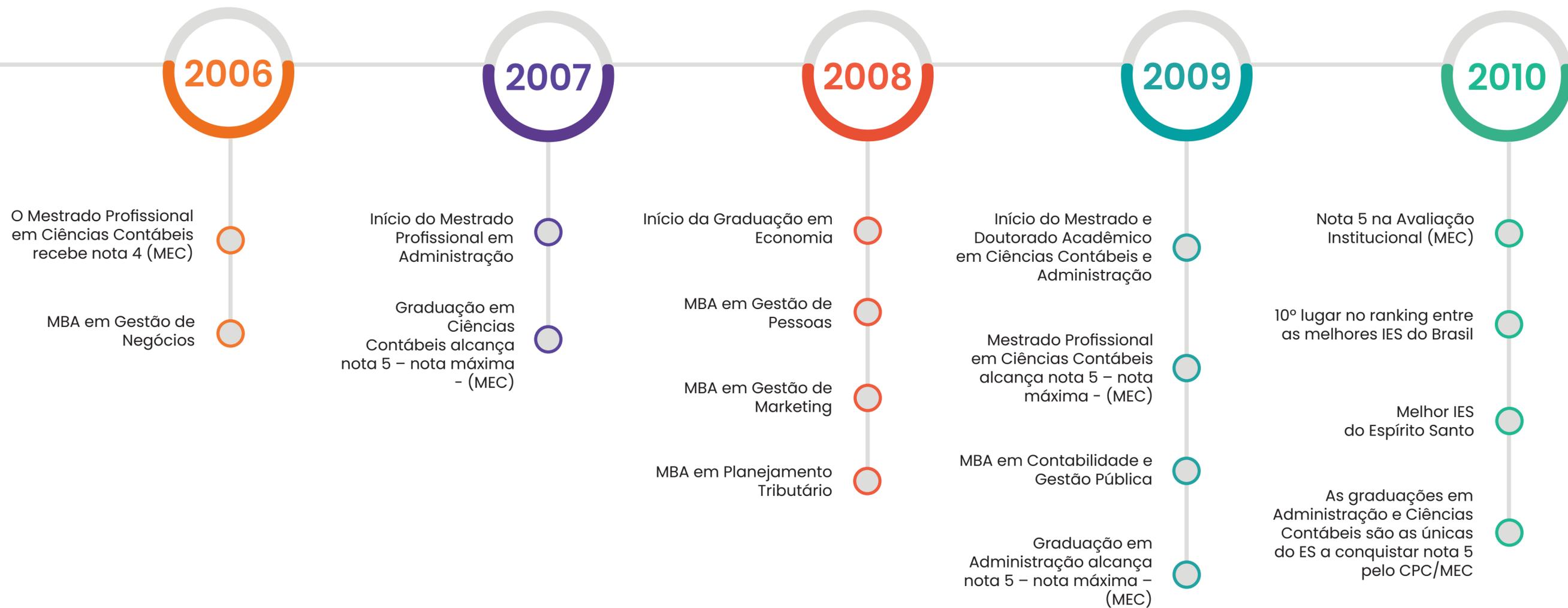
Agradeço a todos que fizeram parte dessa trajetória e convido nossa comunidade a continuar contribuindo para que a FUCAPE avance ainda mais nos próximos anos.

**Valcemiro Nossa**  
Diretor Presidente

## 2.3. LINHA DO TEMPO



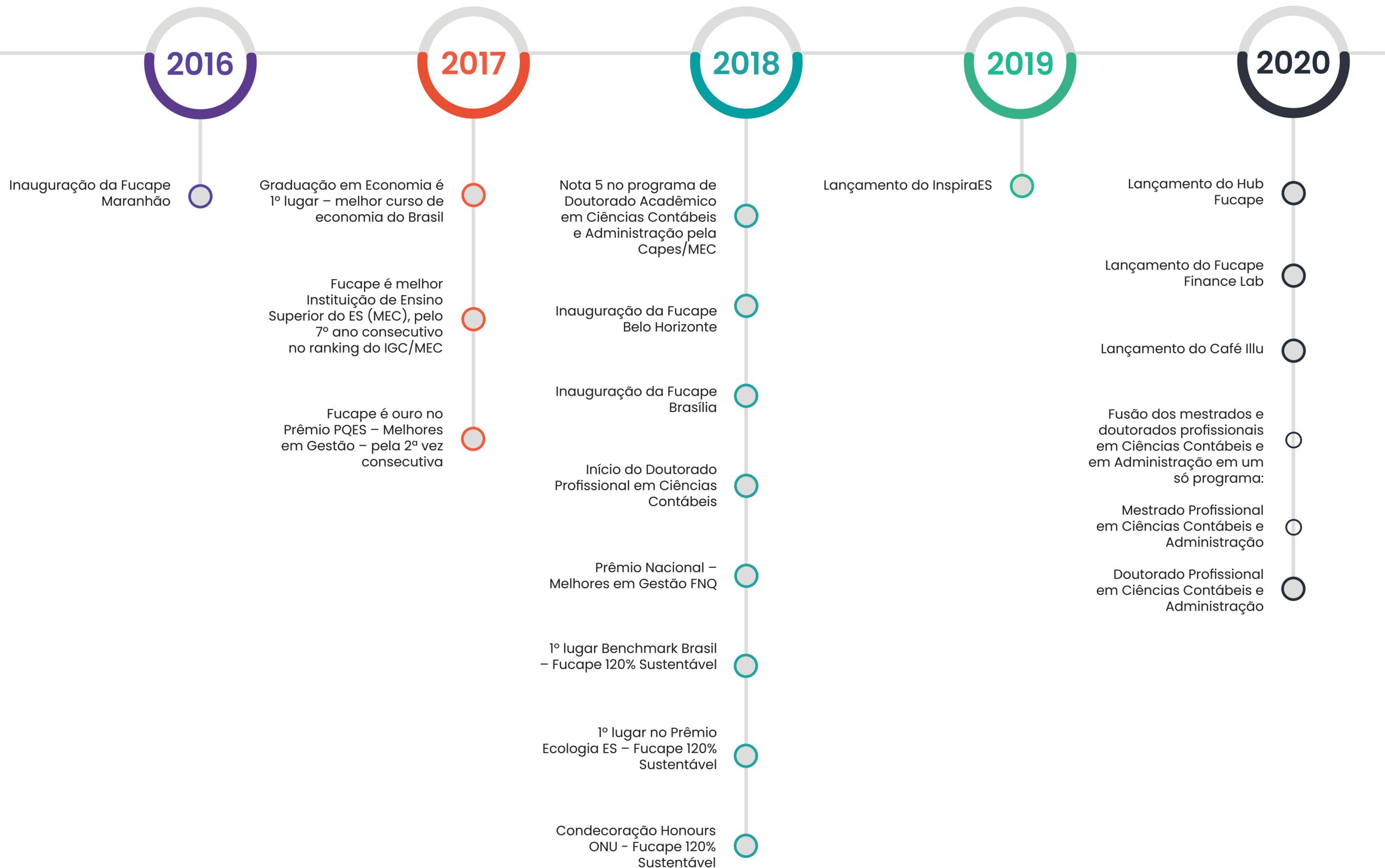
## 2.3. LINHA DO TEMPO



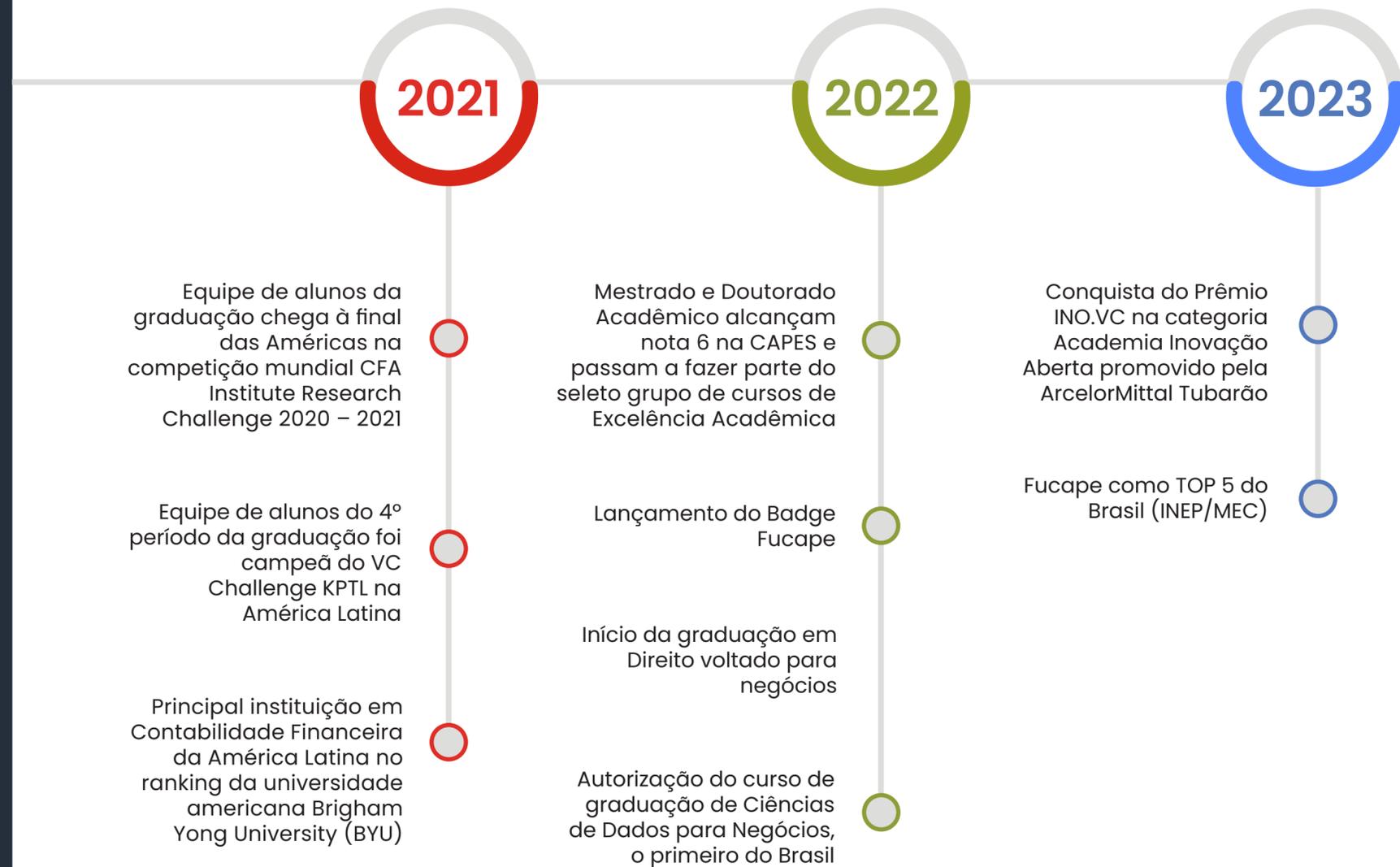
## 2.3. LINHA DO TEMPO



## 2.3. LINHA DO TEMPO



## 2.3. LINHA DO TEMPO



## 2.4 MISSÃO, VISÃO E VALORES



**Missão:** Fomentar e multiplicar conhecimentos que contribuam para o desenvolvimento humano e a transformação social e ética.



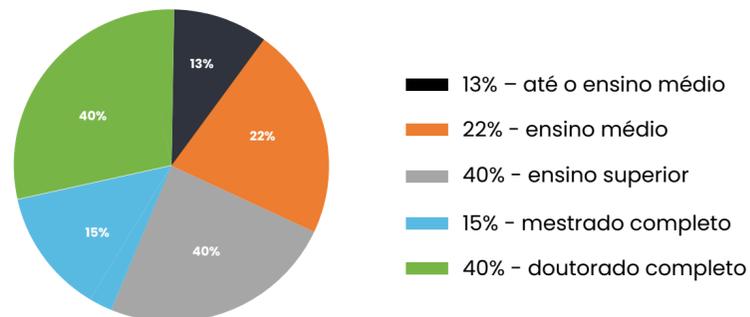
**Visão:** Ser um centro de referência de pesquisa, ensino e ética na área de negócios.



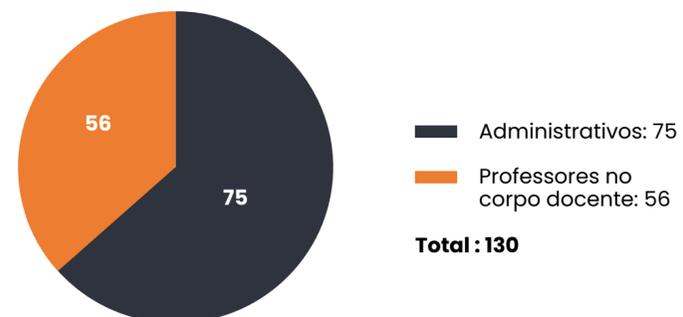
**Valores:** Ética, equidade, compromisso social, excelência, eficiência, eficácia, economia de mercado, corresponsabilidade e democracia. Sempre observando os princípios da sustentabilidade ambiental, social e corporativa.



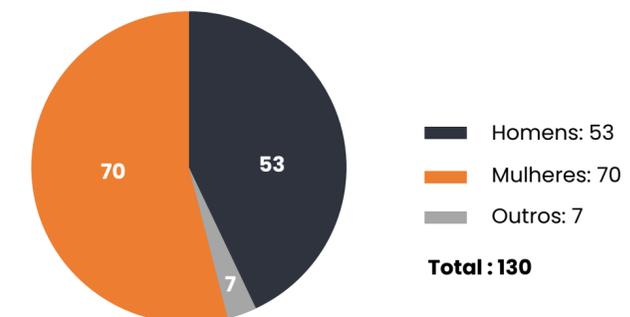
### Escolaridade dos colaboradores



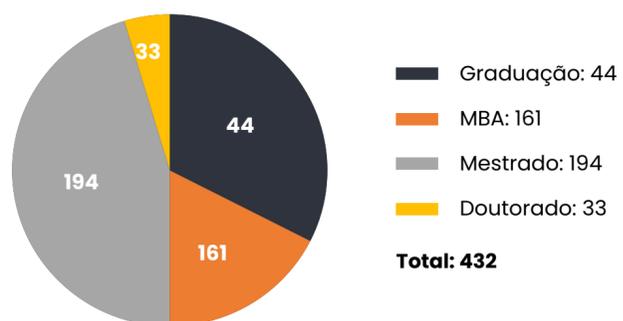
### Colaboradores em 2023



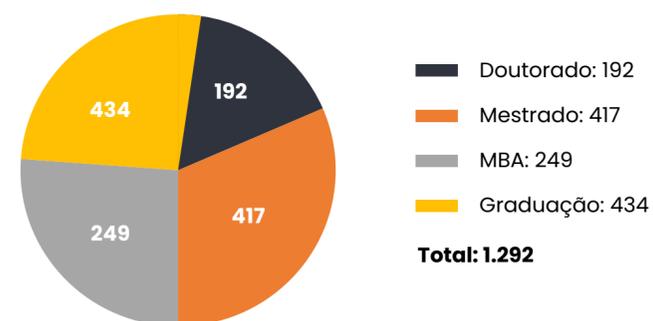
### Colaboradores em 2023 - Gênero



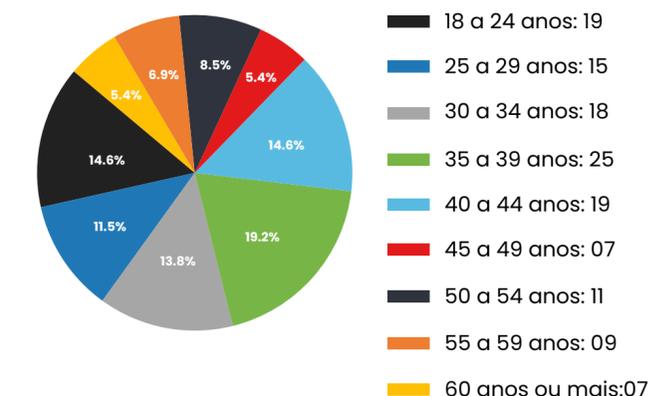
### Alunos formados em 2023



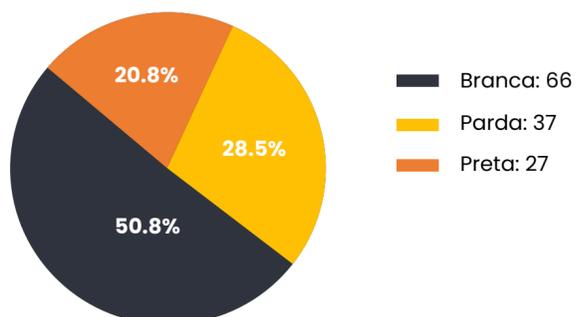
### Alunos em 2023



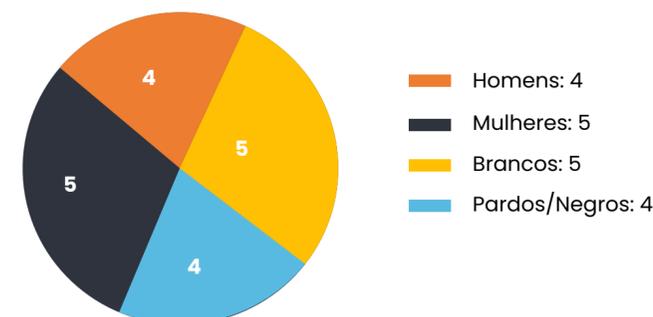
### Colaboradores quanto a faixa etária em 2023



### Colaboradores quanto a Raça/cor – autodeclarado



### Colaboradores quanto a Raça/cor – autodeclarado





A Fucape tem como pilares fundamentais a ética, o respeito e a valorização da diversidade, reforçando uma cultura inclusiva que incentiva a expressão de novas ideias e talentos. Estamos comprometidos em oferecer um ambiente ideal para que estudantes, colaboradores, professores e pesquisadores desempenhem suas atividades com excelência, fortalecendo nossa reputação e compromisso com a excelência.

Em alinhamento com os princípios da economia de mercado, defendemos a liberdade individual e a responsabilidade pessoal, acreditando que o setor privado, aliado a políticas públicas eficazes, é essencial para o desenvolvimento socioeconômico do país. A Fucape dedica-se a realizar sua visão e missão, fundamentando suas ações nesses valores essenciais.

**RIGOR**  
**EDUCAÇÃO**  
**RESPEITO**

**APRENDIZADO**

**INOVAÇÃO**  
**RESPONSABILIDADE**  
**TRANSPARÊNCIA**

**NOSSA CULTURA**

**IMPACTO SOCIAL**  
**RESPEITO**

**VALORES**  
**DIVERSIDADE**  
**TALENTO**

**DESENVOLVIMENTO**

**PESQUISA**  
**EXCELÊNCIA**  
**QUALIDADE**  
**TRANSFORMAÇÃO**



## 2.7.1 Orientação para o Mercado

A Fucape oferece condições inovadoras de alto nível para desenvolver o potencial humano, promovendo produtividade e sustentabilidade de forma justa. Além de ser uma escola de negócios de excelência, a instituição contribui para a sociedade por meio de parcerias públicas e privadas, gerando benefícios mútuos e sustentáveis, como nas iniciativas do Instituto Fucape de Tecnologias Sociais. Dessa forma, a Fucape se orgulha em proporcionar uma atuação acadêmica completa e uma estrutura que apoia o sucesso de todos os envolvidos.

O ensino, a pesquisa e a extensão são os pilares fundamentais



de uma instituição acadêmica. A integração dessas dimensões fortalece o papel da instituição como agente de mudança e progresso.

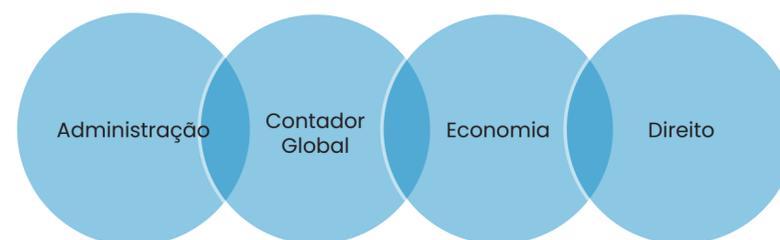
**ENSINO:** competência nos currículos de cursos de graduação e pós-graduação *lato sensu e stricto sensu*. O ensino forma indivíduos capacitados para o mercado de trabalho e a vida em sociedade.

**PESQUISA:** excelência por meio de projetos de pesquisas com alunos e professores doutores em tempo integral. A pesquisa impulsiona a inovação e contribui para o avanço científico e tecnológico

**EXTENSÃO:** imersão social por meio de ações de impacto nos negócios e na sociedade. A Extensão promove a interação com a sociedade, levando conhecimento além dos muros da instituição.

Em nível de **ENSINO**, a Fucape oferece cursos de graduação, pós-graduação *lato sensu* e pós-graduação *stricto sensu*. Durante o ano de 2023, ofertou o seguinte portfólio de cursos:

### Graduação



### Pós-graduação Lato sensu

MBA nas áreas de negócios:

- Controladoria e Finanças
- Gerenciamento de Projetos
- Gerenciamento de Vendas

- Gestão Estratégica de Marketing
- Gestão Estratégica e Sustentável de Negócios
- Investimentos e Mercado Financeiro
- Tributação Empresarial
- Liderança e Desenvolvimento Humano
- Ciência de Dados Aplicada à Gestão de Negócios
- Liderança para Gestão Pública.  
*IN COMPANY*
- Pós-Graduação Em Administração – ARCELORMITTAL;
- Liderança e Negociação no Mercado Financeiro – APEX;
- Gestão de Negócios – Águia Branca.

### Pós-graduação Stricto Sensu

- Mestrado Acadêmico em Ciências Contábeis e Administração (Vitória - ES);
- Doutorado Acadêmico em Ciências Contábeis e Administração (Vitória - ES);
- Mestrado Profissional em Ciências Contábeis e Administração (Vitória - ES);
- Doutorado Profissional em Ciências Contábeis e Administração (Vitória - ES);
- Mestrado Profissional em Ciências Contábeis e Administração (Rio de Janeiro - RJ);
- Mestrado Acadêmico em Contabilidade e Administração (São Luiz - MA);
- Mestrado Profissional em Contabilidade e Administração (Belo Horizonte - MG).



A Fucape destaca-se na **pesquisa**, conduzindo projetos de excelência com participação de alunos e professores doutores, gerando conhecimento em áreas como Finanças, Governança Corporativa, Avaliação de Empresas, Contabilidade, Marketing e Comportamento Organizacional.

Na **extensão**, a Fucape busca impacto social e interação com o mercado para promover desenvolvimento humano e transformação social e ética, cumprindo sua missão de envolver-se ativamente com a sociedade.

Isso é evidenciado pelo Hub de Inovação que proporciona aos alunos uma experiência prática ao colaborarem com startups sob a orientação de professores. Nesse espaço, os estudantes adquirem conhecimentos e habilidades, enquanto ajudam as startups a enfrentarem desafios e aprimorar suas operações, criando uma troca valiosa entre academia e mercado.

Com esse movimento, junto ao Hub de inovação Fucape, a academia e o mercado se fundem no processo de ensino-aprendizagem.

### Evolução do Número de Alunos por Nível de Ensino

	2020	2021	2022	2023
<b>Graduação</b>	355	348	369	334
<b>MBA</b>	120	208	393	249
<b>Mestrado</b>	700	560	539	417
<b>Doutorado</b>	212	247	252	192
Total	1.387	1.363	1.553	1.292



A consolidação de uma reputação de excelência, validada não apenas pelo MEC, mas também por todos os que têm contato com a instituição, fortalece a instituição e a coloca em uma posição altamente competitiva entre as faculdades de negócios do Brasil, inclusive as mais estabelecidas. Identificou-se uma série de oportunidades no mercado educacional de negócios brasileiro que ainda não foram exploradas, e é por isso que a instituição está desenvolvendo metas ousadas e buscando um posicionamento cada vez mais influente no cenário nacional, visando gerar ainda mais valor para a sociedade.

A maneira da instituição de propor valor é ao oportunizar condições inovadoras e de alto nível, capazes de otimizar o desenvolvimento humano, direcionadas ao aumento da produtividade no mundo do trabalho e na coletividade, de forma sustentável.

Para essa finalidade, a instituição dispõe de uma formação completa, desde a graduação até o doutorado, reconhecida nacional e internacionalmente. Para manter-se em um alto padrão e aspirar a níveis superiores, é necessário buscar constantemente melhorias, inovar e estabelecer metas ousadas.

Diante disso, o objetivo da Fucape para 2030 é ser a **MELHOR, MAIOR e MAIS COMPLETA BUSINESS SCHOOL DO BRASIL.**

### Mas o que significa isso?

#### Para ser reconhecida como a MELHOR

Alcançar a nota máxima no Índice Geral de todos os Cursos (IGC) e manter a pontuação nos cursos em que essa nota já foi alcançada.

1. Manter-se entre as top 5 Instituições de Ensino Superior do Brasil.
2. Continuar sendo destaque nos rankings de pesquisas científicas.
3. O programa de Mestrado e Doutorado Acadêmico da Fucape já é nota 6 no ranking da CAPES.

#### Para ser a MAIOR:

Estar presente fisicamente em 24 das 27 capitais do país, com polos de alto padrão e hubs de inovação. A Fucape acredita na integração entre academia e mercado, e o Hub proporciona isso aos alunos de maneira excepcional.

Atualmente, a Fucape está fisicamente em 5 capitais (Vitória (sede), São Luís MA, Rio de Janeiro RJ, Belo Horizonte MG e Brasília DF).

#### Para ser a MAIS COMPLETA BUSINESS SCHOOL

**Em cursos** - a Fucape se destaca pela qualidade dos cursos de Economia e Ciências Contábeis, além de Administração. Como parte do plano estratégico, expandimos com a graduação em Direito em 2022 e aprovamos a primeira graduação em Ciência de Dados para Negócios do Brasil. Assim, completamos nosso portfólio de cursos de graduação, abrangendo áreas jurídicas e tecnológicas.

**Em níveis de formação** - a Fucape oferece uma ampla gama de cursos, desde graduação até doutorado, incluindo mestrados e MBAs em diversas áreas de negócio, algo raro entre as business School, além de avançar com treinamentos executivos.



A Fucape se destaca como pioneira na inovação educacional em negócios, exemplificada pela integração entre academia e mercado por meio do Hub de Inovação, inaugurado em 2021.

Esse ambiente promove a sinergia entre o conhecimento acadêmico e as práticas do mercado, proporcionando aos alunos oportunidades de cocriação. A concepção do Hub surgiu da reflexão dos líderes sobre o futuro da educação e como proporcionar mais inovação, recursos e dinamismo aos alunos. Assim, o Hub foi criado com foco em agregar valor aos estudantes, sendo sua existência justificada por essa missão.

O Hub tem o objetivo de fomentar a fusão entre um mercado cada vez mais disruptivo e a academia de qualidade, oferecendo um ambiente propício para a incubação, aceleração e financiamento de startups, bem como para o coworking ativo em projetos de empresas já estabelecidas. Esta integração visa unir a excelência no ensino com a aplicação prática, criando um ecossistema onde alunos e empresas possam aprender e inovar juntos.

No HUB, ideias, startups e empresas não apenas são incubadas, mas também mergulham em um ambiente de negócios completo, com a participação ativa de alunos de graduação, pós-graduação e pesquisadores. Os projetos

desenvolvidos foram apoiados por financiamento de até R\$ 100 mil da FUCAPE para aceleração e desenvolvimento do negócio, garantindo não só o capital necessário para o crescimento, mas também um acompanhamento gestor detalhado.

**Incubadora:** ideias, startups e empresas serão incubados no HUB e terão a participação ativa dos alunos de graduação, pós-graduação e pesquisadores.

**Aceleração:** os projetos recebem até R\$ 100 mil reais da Fucape para aceleração e maturação do negócio, de acordo com o cronograma financeiro e ações do plano de investimento.

**Infraestrutura:** um ambiente inovador, com células empresariais (booths), em uma estrutura ampla que inclui auditório, salas de estar e cafeteria – Café Illú espaço com rooftop moderno para apresentações, encontros, coworking e lazer ao ar livre.



### 2.9.1 Educação Conectada com o Empreendedorismo e Inovação

O Hub está intrinsecamente ligado ao novo modelo de ensino que a FUCAPE vem desenvolvendo, o Challenge Based Learning (CBL), que é uma adaptação do Problem Based Learning (PBL). Este método incentiva os alunos a utilizarem a tecnologia para solucionar problemas reais do mercado, capacitando-os a enfrentar desafios contemporâneos e futuros, enquanto estabelece uma conexão autêntica entre o mundo dos alunos e as expectativas acadêmicas.

Além da interação das empresas com a nova metodologia de ensino, as startups também desfrutam de uma série de benefícios, tais como:

- > Acompanhamento e solução de questões de gestão
- > Assessoria jurídica
- > Assessoria de comunicação
- > Suporte tecnológico de primeiro nível
- > Programas de desenvolvimento de liderança.

### 2.9.2 Benefícios para as Startups e o Ambiente Acadêmico

As startups no HUB recebem diversos serviços, como acompanhamento de gestão, assessoria jurídica, comunicação e suporte tecnológico, além do desenvolvimento de lideranças. Para os alunos, o HUB oferece uma oportunidade única de aplicar o conhecimento teórico na prática, enfrentando desafios reais e desenvolvendo habilidades cruciais para suas carreiras e vida pessoal.

O CBL do HUB Fucape amplia os horizontes da educação, estimula o pensamento criativo e prepara os alunos para causar impacto no presente e no futuro. Além disso, capacita os estudantes a lidarem com desafios reais, que servem como oportunidades de aprendizado e tomada de decisão, contribuindo para a construção de carreiras significativas e transformadoras.

Em 2023, o HUB de Inovação Fucape não só alcançou seus objetivos iniciais, mas também se tornou um modelo de inovação educacional e empresarial. Com uma cultura de inovação enraizada, está pronto para enfrentar os desafios

futuros, mantendo-se na vanguarda da educação em negócios e do desenvolvimento empresarial. A seguir o que nossos alunos acham do Hub:

*A integração entre a Fucape e o Hub exemplifica uma relação ganha-ganha: as empresas, através dos desafios propostos aos alunos, recebem soluções para questões reais do mercado, enquanto os alunos têm a oportunidade de aplicar conhecimentos adquiridos em sala de aula em situações práticas, enriquecendo sua formação. Esta experiência não apenas prepara os alunos para serem futuros gestores, mas também proporciona uma vivência valiosa do mundo dos negócios, que certamente será um grande diferencial em suas carreiras.* **Adelso Francisco Zamprogno Junior – 5º P de Economia.**

*A experiência no HUB de Inovação da FUCAPE é de grande valia para os alunos, representando uma oportunidade incrível para aplicar o conhecimento prático das matérias ministradas em sala de aula em empresas com problemas reais. Nossa ajuda é verdadeiramente reconhecida, e as ferramentas e soluções propostas pelos alunos são efetivamente aplicadas. Isso agrega um valor diferenciado à graduação como um todo.* **Ylaysia Zagne Felipe da Silva – 3º P de Economia.**

## 2.9. HUB FUCAPE DE INOVAÇÃO



Startup	Setor	Business
	<b>Fintech</b>	A Unit é uma startup de benefício corporativo que ajuda colaboradores com dívidas, emergências ou que desejam viabilizar novas conquistas, promovendo bem-estar financeiro.
	<b>Inteligência Comercial</b>	A Kaizen é especialista em recuperação de vendas para infoprodutores e e-commerce. 100% via Whatsapp, focada em transformar contatos em clientes, através de um atendimento humanizado.
	<b>Publicidade</b>	A Refilme realiza marketing de propósito para seus clientes, através da divulgação/patrocínio em suas ERA's (Estação de Reabastecimento de Água), que são totens publicitários que fornecem água refrigerada, potável e gratuita ao consumidor final, evitando o consumo de garrafas plásticas de uso único.
	<b>Gestão de Resíduos Sólidos e Economia Circular</b>	A Reverciclo é uma plataforma que busca otimizar a destinação dos resíduos sólidos, e/ou possibilitar sua venda para outras empresas, para serem usados como insumo.
	<b>Regularização Fundiária</b>	A ReurBR é uma startup de solução tecnológica de otimização de projetos de regularização fundiária.
	<b>Tecnologia</b>	O AUIMParking é um dispositivo que detecta o status de uma vaga de estacionamento e gera dados a partir disso.
	<b>Healthtech</b>	A Prontual oferece uma solução ligada à gestão de saúde, colocando resultados e histórico de exames laboratoriais e imagem em um único lugar.
	<b>Vestuário</b>	A Origens é uma marca de roupas alegre e despojada que traz a singularidade de cada região, cultura e estilo de vida.



Startup	Setor	Business
	Alimentação	A Kuke é uma startup de delivery de receitas, com produtos selecionados e ingredientes porcionados.
	Tecnologia	A Pipon é um software de gestão de campanhas políticas.
	Alimentação Saudável	A Laskas é uma empresa focada na produção de lascas fit de coco assado, e o produto vem para atender um mercado cada vez mais aquecido.
	Clube de Assinatura de Cafés	A Cafeeiro surgiu com o propósito de ensinar e democratizar o consumo de cafés especiais no Brasil, levar a cultura cafeeira ao consumidor e valorizar os produtores.
	Regularização audiovisual	A Contratamus simplifica, por meio de tecnologia e inovação, a jornada da cadeia produtiva audiovisual.
	Viagem e Turismo	A plataforma App Vibes é uma solução inovadora que emprega inteligência artificial para conectar empresas dos setores de turismo, lazer e eventos com consumidores interessados. Oferece recursos como geolocalização e integração de transporte para aprimorar o engajamento do cliente.
	Finanças	Sats Capital impulsiona o crescimento dos negócios através de seu programa de fidelidade que oferece cashback em forma de investback, permitindo que os clientes ganhem e acumulem Bitcoins, ao mesmo tempo que fornece insights valiosos sobre o desempenho de campanhas e o perfil dos clientes.



### 2.9.3 Maturidade das Startups

O Hub de Inovação da Fucape continua a ser um catalisador vital para o desenvolvimento de startups em diversas fases de maturidade. Em 2023, o Hub aprimorou significativamente a estrutura de suporte oferecida às startups, abrangendo desde a fase de pré-aceleração até o crescimento robusto, alavancando inovações e promovendo avanços substanciais em seus modelos de negócios.

**Pré-Aceleração** - em 2023, a fase de pré-aceleração focou na validação de ideias e problemas que as startups pretendem resolver. Startups como **Contratamus, Cafeeiro, Pipon e Reverciclo** continuaram a explorar intensamente as necessidades do mercado para validar suas propostas de valor. O Hub da Fucape ofereceu orientação essencial para definir modelos de negócios e aprimorar ideias iniciais, garantindo uma base sólida para o crescimento futuro.

**Aceleração** - nessa fase, startups como **AUIM Parking, Kuke, Refilme, Prontual e OpenMesh** progrediram significativamente. Após validar suas soluções, focaram em alcançar as primeiras vendas relevantes, com assistência do Hub da Fucape. Obtiveram feedback valioso dos clientes iniciais, ajustando seus produtos para atender melhor às demandas do mercado. O suporte do Hub

abrangeu expansão de vendas, busca por investimentos estratégicos, aprimoramento de estratégias de marketing e estabelecimento de parcerias vantajosas.

**Crescimento** - nessa fase, empresas como **Laskas, Kaizen, ReurBR e Unit** experimentaram um notável aumento em suas operações. Concentradas em escalar seus negócios, ampliar sua base de clientes e melhorar sua rentabilidade, essas startups receberam suporte crucial do Hub da Fucape. Isso incluiu assistência na expansão de equipes, fortalecimento de culturas organizacionais, refinamento de estratégias de marketing e entrada em novos mercados.

#### Novas Startups Incluídas no Edital de 2023

Em julho de 2023, o Hub Fucape introduziu duas novas startups promissoras através de um edital de seleção rigoroso, avaliado pelo comitê de alunos da Fucape com a banca final ocorrendo durante o B-Tech Congress em novembro na Fucape.

A plataforma **App Vibes** é uma solução inovadora que emprega inteligência artificial para conectar empresas dos setores de turismo, lazer e eventos com consumidores interessados. Oferece recursos como geolocalização e integração de transporte para aprimorar o engajamento do cliente. Já recebeu um investimento de 100 mil reais e avançou para a fase de aceleração.

**Sats Capital** - também já está em fase de aceleração e foi beneficiada com um aporte de 100 mil. Sats Capital impulsiona o crescimento dos negócios através de seu programa de fidelidade que oferece cashback em forma de investback, permitindo que os clientes ganhem e acumulem Bitcoins, ao mesmo tempo que fornece insights valiosos sobre o desempenho de campanhas e o perfil dos clientes.

O Hub de Inovação da Fucape em 2023 continuou a oferecer um ambiente de suporte robusto para startups em todas as fases de desenvolvimento. O objetivo principal permanece sendo ajudar essas empresas a se tornarem líderes em seus mercados e contribuir significativamente para o desenvolvimento econômico da região. O sucesso contínuo das fases de pré-aceleração, aceleração e crescimento evidencia o compromisso do Hub em promover uma cultura de inovação e empreendedorismo que é fundamental para o futuro da educação e do desenvolvimento empresarial.



## 2.9.4 Desafios do Hub Fucape

Por meio da incubação e aceleração de startups, os alunos têm a chance de se envolver em desafios concretos, aplicando os conhecimentos adquiridos em sala de aula de maneira prática e dinâmica.

No ano de 2023, o Hub Fucape encarou desafios substanciais e transformadores, visando estreitar ainda mais os laços entre a experiência educacional e o dinâmico mundo das startups. Com a colaboração ativa de 351 distribuídos em 09 desafios distintos o Hub interagiu diretamente com 05 startups e 2 desafios vinculados a 2 disciplinas, 1 com a pesquisa de clima da Instituição e 1 em forma de consultoria externa, proporcionando um cenário rico para o aprendizado e a aplicação prática de conhecimentos teóricos dos alunos envolvidos.

### DESAFIOS DO HUB FUCAPE EM 2023

**09 DESAFIOS**  
**351 ALUNOS**  
**05 STARTUPS**  
**07 DISCIPLINAS**

## Integração de Desafios Acadêmicos e Mercado

Cada desafio foi cuidadosamente elaborado por uma startup, propondo uma problemática específica do seu negócio, enquanto um professor da Fucape associava o desafio com a parte acadêmica, integrando os alunos em uma experiência de aprendizado vivo e prático. Esta sinergia permitiu que os alunos se engajassem diretamente com questões reais das empresas e desenvolvessem soluções colaborativas, ultrapassando a teoria e adentrando no ambiente complexo e estimulante do empreendedorismo.

## Premiação e Reconhecimento

Os grupos de alunos que apresentaram os projetos vencedores foram reconhecidos com o Badge Fucape, um distintivo digital que prestigia as conquistas durante a graduação. Este reconhecimento serve não apenas como um incentivo, mas também como uma diferenciação no mercado, como observado nas postagens no LinkedIn dos alunos, destacando o valor agregado pelo Hub à sua formação.



*O Badge Fucape é uma medalha digital concedida aos alunos que se destacam nos desafios do HUB, propondo soluções valiosas para as empresas participantes. É uma forma de reconhecer o trabalho de qualidade dos alunos e, ao mesmo tempo, motivá-los a oferecer sempre o seu melhor, visto que os Badges acumulados podem ser trocados por benefícios dentro da faculdade. Desta forma, mantemos acesa a chama da busca por diferenciação e inovação – Professora Rúbia Dalvi – Coordenadora da graduação.*

## Desafios realizados em 2023

Disciplina	Período	Startup	Desafio
Estratégia Empresarial	5ºP	Prontual	O desafio foi elaborar a análise estratégica da Prontual.
Teoria das Organizações	2º MAT e NOT	Contratamus e Cafeeiro	Modelo de Gestão Parcial – Processos, Estrutura Organizacional, Princípios Norteadores (missão, visão e valores), Análise Externa (macro ambiente) e Análise Interna (microambiente)
Análise das Dem. Contábeis	4ºMAT e NOT	Kaisen	Apuração de indicadores financeiros e parecer sobre situação da empresa
Comportamento Organizacional	4ºMAT e NOT	Fucape	Plano de ação para melhoria do clima organizacional e propostas de melhorias de R.H, comunicação interna etc. – O que a Fucape precisa para participar do ranking Great Place to Work?
Administração Prod.e Materiais II	6ºP ADM	Refilme	Elaboração de uma solução de melhoria de processos, considerando a eliminação de gargalos e o estabelecimento de controles efetivos em processos
Externo - não vinculado à disciplina	-	Estrela Vidros	Consultoria para desenvolvimento de estratégia de precificação
Controle Gerencial	4ºP MAT e NOT	Cafeeiro	Desenvolvimento de uma solução para controle contábil
Gestão Estratégica de Marketing	6ºP ADM	Contratamus	Desenvolvimento de um plano estratégico de marketing.

### 2.9.4.1 Conclusão e Perspectivas Futuras

Os Desafios do Hub Fucape demonstraram ser uma poderosa ferramenta de integração entre teoria e prática, recebendo feedbacks positivos tanto dos alunos quanto das startups envolvidas. A experiência adquirida pelos alunos em 2023 será um trampolim para desafios futuros, continuando a enriquecer a educação na Fucape e a impulsionar o crescimento das startups. O Hub permanece comprometido em aperfeiçoar esta metodologia e em expandir as oportunidades de aprendizado prático, contribuindo assim para a formação de líderes empresariais que estão preparados não apenas para enfrentar, mas para moldar o futuro do mercado de negócios.



## 2.10 FUCAPE FINANCE LAB + VALOR INVESTIMENTOS

O Fucape Finance Lab + Valor Investimentos, inaugurado no início de 2021, é um marco como o primeiro laboratório de finanças com terminal Bloomberg em uma Instituição de Ensino Superior (IES) do Espírito Santo. Equipado com informações sobre ativos negociados em bolsas do mundo todo, em tempo real e disponível 24 horas por dia, este laboratório tem como objetivo principal a formação de profissionais altamente capacitados para o mercado financeiro. Além disso, ele replica o processo de tomada de decisões para escolha de ativos e composição de portfólios de investimentos, enquanto promove a disseminação da cultura de educação financeira na comunidade.

O Fucape Finance Lab também é uma sala de aula para os cursos da graduação, mestrado, doutorado e MBA. Além disso, é um espaço de code school, escola de código de programação voltado para Finanças. O laboratório é resultado de uma parceria com a Valor Investimentos, um agente autônomo representante da XP Investimentos.



O Programa de Desenvolvimento Humano Integral da Fucape - DHI, estabelecido em 2014, tem o objetivo de aliar a teoria, o desenvolvimento empírico e o desenvolvimento comportamental do aluno. Através de avaliações cognitivas, comportamentais e análises de competências, a Fucape oferece uma abordagem abrangente que transcende os limites da sala de aula e do mercado de trabalho. Este programa não apenas prepara os alunos para o sucesso profissional, mas também os orienta na construção de um projeto de vida, com o apoio de profissionais altamente qualificados.

O Núcleo DHI possui uma metodologia de desenvolvimento do aluno que engloba extensão, pesquisa e experimentação, por meio de laboratório e outros modelos.

### São contempladas as seguintes frentes:



Cada área tem suas próprias estratégias de desenvolvimento e tecnologias específicas. Essas ações visam gerenciar a permanência dos alunos na Fucape e melhorar a qualidade do ensino e aprendizado, refletindo o compromisso da instituição em desenvolver pessoas, conforme expresso em sua Missão, Visão e Valores.

O DHI desempenha diversas funções importantes para os alunos. Além de oferecer suporte psicológico em momentos de estresse, ajuda no planejamento de estudos e proporciona cursos de reforço e atividades em grupo para disciplinas desafiadoras. Também se empenha em desenvolver outras habilidades dos alunos, como comunicação, comportamento e inteligência emocional, por meio de workshops, palestras, visitas técnicas e atendimento individualizado.

Devido o prestígio da Fucape no mercado, empresas frequentemente nos procuram em busca de alunos para contratação. O DHI desempenha um papel fundamental nesse processo, estabelecendo o contato com as empresas, selecionando os alunos da graduação e pós-graduação, mais adequados para as vagas. Através do programa Gestão de Carreiras, os alunos recebem orientações na elaboração de seus currículos e na transição para o mercado de trabalho.

Entre 2022 e 2023, foram divulgadas 213 vagas, resultando na seleção de 40 alunos para oportunidades. Além disso, muitos alunos são contratados independentemente do programa Gestão de Carreiras, o que torna difícil uma métrica precisa de empregabilidade. No entanto, é evidente que os alunos da Fucape, devido à sua formação e às oportunidades proporcionadas pela faculdade, têm amplo acesso ao mercado de trabalho.



### 2.11.1 Benefícios do Programa DHI

#### **Mapeamento de Competência**

O vestibular é o passo inicial do programa, seguido por avaliação psicológica para o mais completo diagnóstico de potencialidades.

#### **Avaliação Comportamental**

Indo muito além da formação tradicional, a Fucape se propõe a entender o aluno e a sua visão de mundo, para assim construir o mais qualificado profissional no futuro.

#### **Desenvolvimento Empírico**

O aluno é envolvido em uma atmosfera de busca de um objetivo definido na construção de seu sonho, materializado em seu projeto de vida.

#### **Avaliação Cognitiva**

A Fucape evidencia a qualidade e a atenção especial a todos os aspectos educacionais de desenvolvimento de seus alunos.



A Fucape possui diversos programas de bolsas, são elas:

**Bolsas Vestibular** – que está relacionado ao desempenho do candidato no vestibular e visa premiar e incentivar os mais bem colocados.

**Bolsa por Desempenho** – com o intuito é estimular os alunos com alta performance a manterem seu nível de estudos e dedicação. Concorrem a essa bolsa os alunos da graduação que acumulam o maior coeficiente de rendimentos da sua respectiva turma, e o benefício de isenção total das parcelas é aplicado no semestre subsequente durante seis meses.

**Iniciação Científica** – oferece bolsas de órgãos de fomento governamentais, entretanto, a Instituição também disponibiliza um quantitativo de bolsas por semestre.

**Políticas Afirmativas** – implantado em 2021, visa a defesa e a promoção dos direitos humanos e da igualdade étnico-racial, busca a equidade de gênero, a garantia de direitos, a redução da desigualdade social e o combate a toda espécie de discriminação, preconceito e racismo. As bolsas são concedidas em uma parceria com o Instituto Fucape de Tecnologias Sociais.

**Prouni** – do Governo Federal, que oferece bolsa integrais ou parciais a estudantes de baixa renda.

**FIES** – que não é exatamente uma bolsa, mas sim um fundo de financiamento destinado a financiar a graduação de estudantes matriculados em instituições de ensino que não são gratuitas.

**Nossa Bolsa** – uma iniciativa do Governo do Estado do Espírito Santo que visa promover inclusão e desenvolvimento social e educacional.

Além dessas bolsas, o Instituto Fucape, que será apresentado em seguida, também oferece bolsas para os cursos de Mestrado Profissional em Ciências Contábeis e Administração na linha de Atuação em Gestão Escolar (bolsa de 80%) e para o MBA em Liderança para Gestão Pública (bolsa de 70%). Em 2023 havia 162 e 11 bolsas ativas, respectivamente. Acreditamos que a formação gera transformação, e nos propomos a oferecer oportunidades com igualdade de acesso àqueles que não tiveram condições de fazer uma pós-graduação, a ingressar nessa jornada e poder inspirar os alunos em suas potencialidades.

BOLSAS OFERTADAS EM 2023		
Mestrado - discentes		10
Doutorado - discentes		08
Bolsa pesquisa - Docentes		22
MBA		01
Graduação	Iniciação Científica	20
	Étnico-raciais	04
	Vest Fucape	10
	Desempenho***	19
	Fies (financiamento)	04
	Nossa Bolsa	06
	Pro Uni	11
<b>Total de bolsas concedidas em 2023</b>		<b>115</b>

\*sem considerar as bolsas do Instituto Fucape

\*\*somente as bolsas concedidas em 2023

\*\*\*bolsas de 100%



## SOBRE O INSTITUTO FUCAPE



Desde 2014 promove desenvolvimento sustentável e impacto social por meio de projeto em inclusão e educação, alinhando conhecimento às demandas sociais e reforçando seu compromisso ético nos pilares ESG.



Promovemos uso eficiente de recursos naturais e a conscientização ecológica, reduzindo impactos ambientais



Impactamos comunidades com projetos sociais e educacionais, promovendo inclusão e diversidade



Priorizamos uma governança ética e transparente, contribuindo para uma sociedade mais justa

## PREMIAÇÕES INTITUTO FUCAPE



1º Lugar no Benchmarking Brasil (Fucape 120% Sustentável)  
**(2018)**



1º Lugar Prêmio Ecologia ES  
**(2018)**

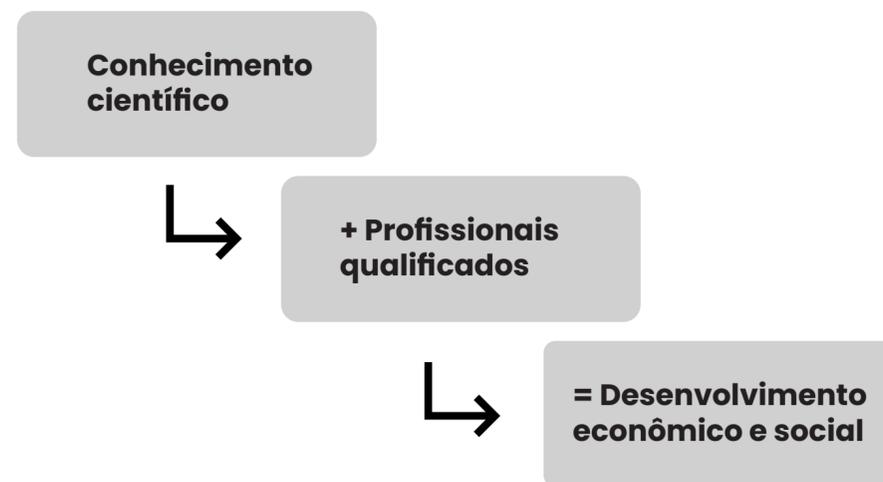


Condecorado em evento na ONU-ISAR Hounours  
**(2018)**



A Fucape posiciona-se como uma fornecedora de excelência em capital intelectual e humano para a sociedade. Além de seu compromisso com o ensino superior, a instituição destaca-se como um centro de pesquisa e produção de conhecimento científico. Esse conhecimento não apenas enriquece o ambiente acadêmico, mas também é valorizado e aplicado por empresas e líderes na tomada de decisões estratégicas. Adicionalmente, a Fucape se destaca na formação de profissionais altamente qualificados, desde os níveis de graduação até o doutorado, contribuindo significativamente para a qualidade da mão de obra disponível no mercado.

Além disso, a formação de cientistas nas áreas empresariais é de suma importância, pois promove o cenário acadêmico e eleva o padrão das pesquisas. Muitos ex-alunos se tornam docentes e pesquisadores, ampliando ainda mais a excelência das iniciativas realizadas pela instituição.



A Fucape mantém um padrão de excelência em todos os seus produtos, serviços e atividades. Este compromisso com a qualidade não apenas assegura a entrega de valor aos indivíduos que interagem com a instituição, mas também garante uma experiência de alto padrão para cada pessoa envolvida.

Para estabelecer uma conexão eficaz com seu público-alvo, a Fucape adota uma abordagem personalizada, mapeando a interface com os consumidores de acordo com cada curso oferecido. Isso implica na definição precisa do perfil de cada indivíduo, incluindo sua instituição de estudo e trabalho, e na identificação dos canais mais adequados para alcançá-lo.



A Fucape começou pelo mestrado e expandiu para graduação, MBA e doutorado, priorizando a pesquisa como base. Isso não foi aleatório; a instituição reconhece que a pesquisa é fundamental para o ensino e a extensão. Posteriormente, fortaleceu o ensino e desenvolveu projetos de extensão, alinhados com as demandas do mercado e envolvendo interação com a comunidade empresarial e social.

Integrar o mercado à Fucape por meio do Hub não só oferece oportunidades de extensão aos alunos, mas também melhora sua compreensão do ensino. Isso cria

um ecossistema altamente vantajoso para a faculdade e a sociedade como um todo.

Ao longo da trajetória da Fucape, os fundadores sempre mantiveram um controle rigoroso sobre a gestão financeira e acadêmica da instituição. Com a expansão para outros estados, o objetivo é replicar esse modelo através de sistemas internos, como o Ótima, que permite o monitoramento das unidades e garante o envolvimento das lideranças em cada filial.

A Fucape valoriza e capacita constantemente professores pesquisadores qualificados em diversas áreas de negócio, assegurando uma educação empresarial de excelência. Para sustentar essa estrutura, é essencial também uma equipe administrativa e de atendimento acadêmico altamente competente, assegurando o suporte necessário para o desenvolvimento dos alunos e dos programas acadêmicos.

Com nota 6 pela CAPES em seus programas de Doutorado e Mestrado Acadêmico, a Fucape se destaca no Espírito Santo e em âmbito nacional na área de negócios. Esse reconhecimento excepcional reflete o compromisso da instituição em formar profissionais qualificados para atuar em docência, pesquisa e gestão em organizações públicas e privadas no Brasil.



A inovação é um tema de grande importância para a Fucape. Com isso em mente, criou-se o setor de Assessoria de Inovação e Dados, responsável por trazer para a Faculdade tecnologias e mudanças que possam agregar valor. O HUB, por exemplo, é um projeto que demonstra o compromisso das lideranças com a inovação. Reconhecida nacionalmente pelo ensino de qualidade e pela contribuição acadêmica, a instituição compreende a responsabilidade de se manter no topo.

Em 2023, a Assessoria de Inovação e Dados intensificou seu foco no desenvolvimento de relatórios de Power BI para fins operacionais e gerenciais. Adicionalmente, implementou melhorias significativas no Ambiente Virtual de Aprendizado (AVA) e organizou dados para o Anuário IEL 200 Maiores e Melhores Empresas no Espírito Santo, e desenvolveu um aplicativo para auxiliar o setor de controladoria na gestão de ativos imobilizados.

A Fucape considera as tecnologias essenciais para modernizar e expandir as oportunidades de ensino, pesquisa e extensão, além de melhorar a gestão institucional. Com planos ambiciosos, a instituição busca manter-se na vanguarda tecnológica em todos os aspectos. Para a Fucape, a inovação é uma oportunidade de melhorar o atendimento aos alunos e agregar valor à sociedade, contando com uma equipe qualificada e atenta às novidades tecnológicas e às demandas dos estudantes.



## 5.1. NOSSAS LIDERANÇAS

### ■ Diretor Presidente: Dr. Valcemiro Nossa

Valcemiro é co-fundador da Fucape Business School, doutor pela USP em Controladoria e Contabilidade. Foi Diretor Científico da ANPCont e atualmente é o Diretor Presidente da Fucape e do Instituto Fucape de Tecnologias Sociais, Coordenador do Mestrado e Doutorado Profissionais em Ciência Contábeis e Administração e membro da Academia Brasileira de Ciência Contábeis e da Academia Capixaba de Ciência Contábeis. Foi premiado no HALL DA FAMA em Contabilidade (ANPCONT) e como LIDER EMPRESARIAL do Ensino Superior Privado no ES.

*Busco, como líder, inspirar pessoas, promover transformações e criar condições para impactos duradouros. Meu objetivo é atuar com visão de futuro, ética e compromisso, fomentando ambientes colaborativos e inclusivos que impulsionem o crescimento coletivo. Assim, procuro conectar o presente às possibilidades do futuro, promovendo o desenvolvimento sustentável e social em cada passo da minha trajetória.*

*O ano de 2023 foi desafiador para o setor educacional, principalmente devido às mudanças aceleradas nos modelos de negócios pós-pandemia, à incorporação de novas tecnologias e à evolução do perfil dos alunos das novas gerações. Neste cenário, a FUCAPE Business School, reconhecida entre as cinco melhores instituições de ensino do Brasil, reafirmou seu compromisso com a inovação e a excelência educacional, promovendo diversas iniciativas transformadoras. **Valcemiro Nossa!***

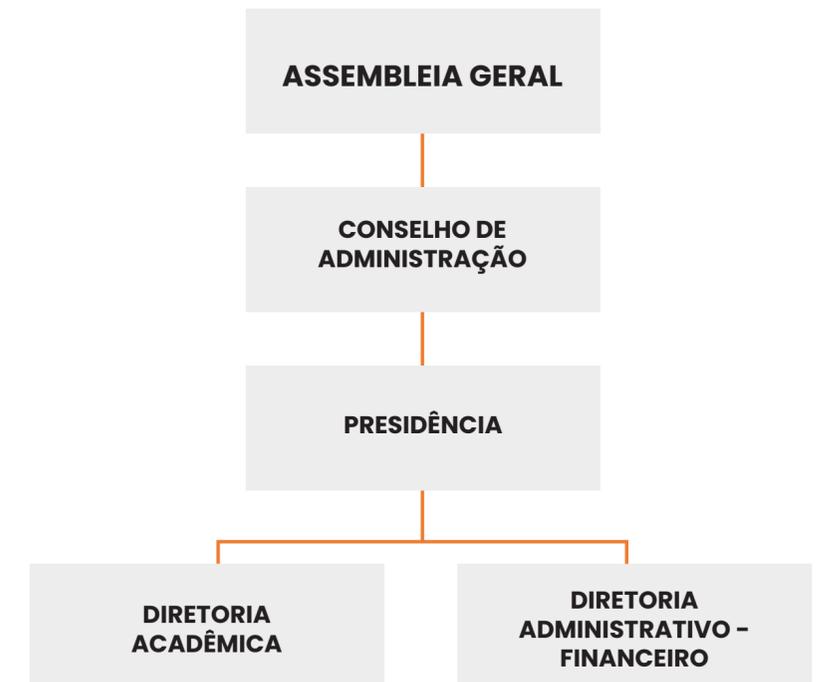
### ■ Diretor Administrativo-Financeiro: Me. Everson Mercês

Everson é mestre em Administração e Contabilidade, atualmente doutorando na mesma área. Com 18 anos de experiência em finanças corporativas, ele também é professor acadêmico. Esta é a segunda vez que Everson integra o corpo administrativo da Fucape. Sua primeira experiência foi há quatro anos, quando assumiu a Gerência Financeira da instituição.

*O ano de 2023 representou um marco significativo de desafios e transformações no setor educacional brasileiro. Nesse contexto, a Fucape destacou-se por sua capacidade de adaptação e inovação. Continuamos a implementar soluções pioneiras, visando a diferenciação de nossos cursos e a excelência acadêmica. Conseguimos manter uma sólida frequência no fechamento de turmas em todos os níveis, da graduação ao doutorado.*

*Diante de um cenário de mudança nos padrões de consumo e aprendizado, iniciamos a estruturação de comitês de discussão. Estes comitês têm o objetivo de integrar novas metodologias aos nossos currículos, assegurando que permaneçamos na vanguarda da educação. Além disso, o ano de 2024 será marcado pelo lançamento de novos produtos educacionais, sempre com o apoio da tecnologia para otimizar todos os nossos processos. Estamos entusiasmados com as perspectivas para 2024 e comprometidos em reinventar a Fucape, tornando-a ainda mais inovadora e alinhada às necessidades contemporâneas de nossos alunos e mercado. **Everson Mercês!***

## ESTRUTURA DE GOVERNANÇA





## 5.2 DIVERSIDADE

Na Fucape, acreditamos que reunir pessoas com diferentes perspectivas, histórias e experiências de vida é essencial para desenvolver soluções mais completas para nossos alunos e parceiros, que também são diversos. Ao longo de nossa trajetória, cultivamos uma cultura que valoriza cada indivíduo e promove o sentimento de pertencimento, confiando que a diversidade em gênero, raça, origem, opiniões, culturas e gerações amplia nossa visão e enriquece nossas decisões. Essa abordagem nos fortalece e nos permite oferecer um serviço de alta qualidade a todos que se conectam com a nossa missão educacional.

Embora haja espaço para avançar em direção a um ambiente de trabalho mais diversificado, os cargos de liderança na Fucape mostram uma representação relativamente equilibrada entre homens e mulheres. Dos nove cargos de liderança, cinco são ocupados por mulheres e quatro por homens. Em termos de diversidade étnica, há cinco líderes brancos, três pardos e uma mulher negra.

Gráfico de distribuição de gênero



Gráfico de distribuição de etnia



## 5.3 MONITORAMENTO E DIREÇÃO ESTRATÉGICA

A Fucape conta com uma assessoria jurídica robusta que oferece suporte e realiza análises detalhadas de todos os negócios da instituição, visando a minimização dos riscos associados à estratégia empresarial.

São realizadas reuniões de alinhamento das estratégias planejadas, além de promover discussões destinadas à identificação de potenciais riscos futuros decorrentes

tanto de iniciativas internas quanto externas que possam impactar nossas operações. Esse processo abrange uma ampla gama de áreas, desde os aspectos internos, como processos e tecnologia, até fatores externos, como recursos humanos e tendências de mercado.

Os gestores e a direção colaboram para elaborar e implementar ações alinhadas às estratégias, visando a minimização de riscos. Essas ações são monitoradas por indicadores, permitindo uma avaliação contínua do progresso e a identificação ágil de áreas para ajustes.

## 5.4 NOSSOS COMITÊS

### 5.4.1 Comitê de Ética e Integridade

O Comitê de Ética e Integridade da Fucape, tem como propósito a elaboração e implementação do Código de Ética da instituição. Seus membros incluem um representante da Diretoria, um do setor de Gestão de Pessoas, um do Instituto Fucape, um do Corpo Docente, além de dois a três membros do Corpo Administrativo, cada um proveniente de diferentes áreas ou setores. O mandato de cada integrante é de três anos.



### Atribuições do Comitê de Integridade

- Receber denúncias contra colaboradores por violação das regras do Comitê.
- Investigar as denúncias de forma imparcial e justa.
- Elaborar e revisar políticas relacionadas à ética, integridade e conformidade.
- Orientar e treinar funcionários sobre questões éticas e conduta apropriada.
- Tomar decisões sobre ações corretivas ou disciplinares em casos de violações éticas.
- Monitorar o ambiente ético da organização e fazer relatórios à alta administração.
- Promover uma cultura organizacional que valorize a ética e a integridade.

### A gestão dos relatos segue as seguintes premissas:

- Sigilo absoluto na apuração.
- Anonimato garantido quando solicitado.
- Imparcialidade na condução da investigação.
- Desconsideração de denúncias sem fundamentação.
- Sanções para denúncias de má-fé com intenção de prejudicar alguém.

## 5.4.2 Comissão Interna de Prevenção de Acidentes – CIPA



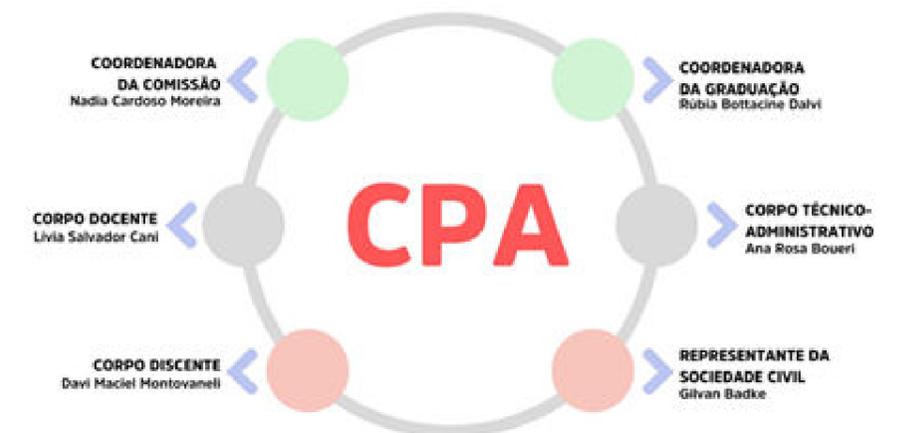
A Comissão Interna de Prevenção de Acidentes (CIPA) é responsável por prevenir acidentes e doenças relacionadas ao trabalho, visando harmonizar as atividades laborais e proteger a vida dos trabalhadores.

Mensalmente, a CIPA realiza uma série de atividades voltadas para conscientização e prevenção. Isso inclui a realização de inspeções de segurança, identificação de possíveis riscos no local de trabalho, revisão e atualização de procedimentos de segurança, bem como a organização de palestras e treinamentos para os funcionários.

Em 2023, a SIPAT ocorreu nos dias 04, 07 e 08 de dezembro, dentre as atividades realizadas foram apresentadas três palestras: prevenção e combate ao assédio sexual e às demais formas de violência no âmbito do trabalho; bem-estar-estar no ambiente de trabalho e estresse tecnológico – equilíbrio trabalho & lar.

Conforme estabelecido pela Lei 10.861/2004 (SINAES), a CPA é responsável por coordenar a avaliação interna da instituição e organizar os dados enviados ao Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP).

A Comissão Própria de Avaliação – CPA conta em sua composição com 1 representante dos diferentes segmentos da comunidade interna e externa, os quais são:





Em 2023, a Comissão Própria de Avaliação (CPA) realizou uma série de encontros para analisar e deliberar ações em resposta às demandas identificadas no relatório de autoavaliação. A CPA da Faculdade Fucape assume a responsabilidade de elaborar e apresentar um cronograma anual de atividades. Além disso, desempenha um papel crucial como ponte entre as estratégias organizacionais e as operações diárias, bem como, faz um monitoramento contínuo dos planos de ações das áreas envolvidas na avaliação institucional.

## 5.5 CULTURA, ÉTICA E VALORES NA TOMADA DE DECISÃO

O planejamento de ações, projetos e iniciativas da Fucape são pautados nos valores e princípios da instituição. Dessa maneira, com base nos pilares da ética, negócios, excelência, compromisso social e desenvolvimento humano e sustentabilidade ambiental, a Fucape instituiu os seguintes princípios filosóficos:

- **Ética** - conduta profissional baseada na eficácia, ética e honestidade, visando influenciar positivamente discentes e interações institucionais por meio de confiança e credibilidade.
- **Negócios** - busca por inovação de alto nível para

potencializar o desenvolvimento humano e aumentar a produtividade de forma sustentável.

- **Excelência** - eficiência no cumprimento das regras institucionais, governança corporativa responsável, inovação tecnológica, e transparência nas ações, garantindo excelência institucional.

### 5.5.1 Responsabilidade Social

A Fucape propõe ações voltadas ao compromisso social e à sustentabilidade ambiental e financeira, a fim de que se garanta sua responsabilidade social.

Compromisso social na Fucape promove equidade de direitos humanos através de programas e projetos que incentivam inclusão social, valorizam a diversidade e promovem direitos humanos e igualdade étnico-racial, alinhados com as metas dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

No âmbito da sustentabilidade ambiental, propõe ações fomentadoras de atitudes corresponsáveis com a preservação e a integridade planeta, também alinhadas com as metas dos ODS.

A relação da Fucape com a sociedade e o meio ambiente é direcionada pelas seguintes diretrizes:

- 1. Apoio ao voluntariado dos colaboradores:** a instituição incentiva e apoia as iniciativas de voluntariado dos colaboradores, com o objetivo de mobilizar e potencializar seus recursos e competências em prol da sociedade.
- 2. Consciência ambiental e uso sustentável de recursos naturais:** a Fucape pratica e promove a consciência ambiental, enfocando o uso sustentável de recursos naturais como forma de preservar a natureza e evitar possíveis danos à sociedade.
- 3. Conscientização sobre a preservação do meio ambiente:** a instituição busca conscientizar colaboradores, alunos e públicos que se relacionam com a instituição, sobre a importância da preservação do meio ambiente.
- 4. Apoio a ações sociais na comunidade:** a Fucape apoia e incentiva ações sociais desenvolvidas na comunidade em que está inserida. Doações e patrocínios para essas iniciativas são aprovados pelo setor de Responsabilidade Social da instituição.



## 5.6 PRÁTICAS DE GOVERNANÇA ADOTADAS

### 5.6.1 Lei Geral de Proteção de Dados – LGPD

A Fucape, visando aprimorar sua governança, implementa as seguintes práticas relacionadas à LGPD – Lei Geral de Proteção de Dados (13.709/2018):

**Cumprimento da LGPD em todos os processos:** protegendo os dados pessoais de alunos, funcionários e demais envolvidos. Esse compromisso reforça a confiança da comunidade e fortalece a reputação da instituição em privacidade e segurança de dados.

**Nomeação de um DPO (Data Protection Officer):** A Fucape reafirma seu compromisso com a proteção de dados ao designar um DPO para assegurar a conformidade com a LGPD. O DPO identifica e previne violações, aprimorando a eficiência na gestão de dados ao mapear riscos e implementar medidas de segurança.

**Investimento contínuo em segurança e privacidade de dados:** A instituição reafirma seu compromisso em garantir um ambiente seguro e confiável para todos os seus alunos e parceiros, através de investimentos contínuos em segurança e privacidade de dados.

### 5.6.2 Segurança da Informação

A segurança da informação é crucial para garantir

a confidencialidade, integridade, disponibilidade, autenticidade e legalidade dos dados valiosos da Instituição. Diversas medidas foram implementadas para aprimorar a segurança e a disponibilidade dos sistemas da instituição, incluindo:

- Implantação do Firewall Fortinet.
- Migração dos servidores para nuvem
- Antivírus Cloud com monitoramento em tempo real
- Implantação de VPN para acesso restrito e monitorado
- Ativação da autenticação MFA
- Link de redundância de internet
- Painel de monitoramento das unidades
- Sistemas de Arquivos em Nuvem
- Plano de Continuidade de Negócios

## 5.7 NOSSO MODELO DE REMUNERAÇÃO E INCENTIVOS

A Fucape adota um plano abrangente de carreiras, cargos e salários alinhado com seus objetivos, tanto para os profissionais administrativos quanto para os docentes. A instituição valoriza seus colaboradores administrativos através de uma política de incentivos que reconhece o desempenho e os motiva a manter ou superar suas metas. Buscamos estimular a iniciativa dos profissionais, incentivando-os a ir além.

**Remuneração Variável:** na Fucape, valorizamos o nível de envolvimento, os resultados alcançados e a sustentabilidade dos resultados a curto, médio e longo prazos. Dessa forma,

nossos colaboradores têm a possibilidade de receber remuneração variável, dependendo do desempenho individual, além de outras diretrizes estabelecidas. Adicionalmente, benefícios extras são oferecidos, conforme previsto em acordos coletivos.

No que diz respeito aos professores, oferecemos oportunidades de ensino adicional, coordenação de cursos e participação em projetos de pesquisa, extensão e atividades de consultoria. Os docentes têm uma variedade de opções para expandir suas atividades, com incentivos que vão desde promoções até bolsas de pesquisa.

**Benefícios:** Todos os colaboradores da Fucape são cobertos por acordos e convenções coletivas de trabalho, além Plano de Cargos, Carreira e Salários (PCCS), que incluem benefícios:

- Planos de assistência médica;
- Assistência odontológica;
- Seguro de vida;
- Estacionamento;
- Serviços de apoio psicossocial;
- Vale alimentação;
- Auxílio creche, exclusivo para mães, do nascimento até o sexto mês de vida;
- Vale Transporte;
- Descontos em Rede de Farmácia.

Esses benefícios reforçam nosso compromisso com o bem-estar e a qualidade de vida de nossos colaboradores, reconhecendo sua dedicação e desempenho.



Para auxiliar na definição das materialidades do negócio da Fucape e na seleção dos temas a serem divulgados neste Relato, foi adotado o SASB Standards. O SASB (Sustainability Accounting Standard Board) é uma entidade encarregada de desenvolver normas contábeis de sustentabilidade.

Esses padrões são estabelecidos para identificar um conjunto essencial de questões de sustentabilidade que podem influenciar a performance operacional ou a saúde financeira da empresa. O SASB Standards facilita a comunicação sobre o desempenho corporativo em questões de sustentabilidade de forma clara e relevante para a tomada de decisões.

Os standards foram analisados para determinar sua aplicabilidade à Fucape, considerando que muitos são voltados principalmente para os Estados Unidos, onde o SASB é baseado. Quando necessário, os tópicos foram adaptados para se adequar à realidade da Fucape. Duas tabelas foram criadas: **métricas de atividade e outra com tópicos de divulgação de sustentabilidade e métrica contábil**. As informações correspondentes a essas tabelas podem ser encontradas nas páginas específicas do relato.

## Métricas de Atividade

Métrica de atividade	Onde Encontrar
Número de estudantes matriculados	Sobre A Fucape > Números Da Fucape em 2023
Ticket Médio	Highlights Financeiros
Número de docentes e do corpo técnico	Sobre A Fucape > Números Da Fucape em 2023

## Tópicos de Divulgação de Sustentabilidade e Métrica Contábil

Tópico	Métrica Contábil	Onde Encontrar
Segurança de Dados	Descrição da abordagem e medidas relacionadas à segurança e monitoramento de dados	Governança > Práticas De Governança Que Estão Sendo Adotadas
Número de docentes e do corpo técnico	Taxa de graduação dos alunos	Sobre A Fucape > O Que Fazemos E Como Fazemos
	Empregabilidade dos alunos	Sobre A Fucape > Dhi
	Taxa de inadimplência anual	Highlights Financeiros
	Taxa de evasão de alunos anual	Highlights Financeiros



Risco	Por quê?	Medidas
<b>Regulação</b>	A Fucape é dependente da CAPES e do MEC, já que necessita de seu credenciamento para operar. Sem isso, poderia ser impedida de funcionar, o que teria um impacto muito prejudicial para a instituição.	Atualmente, o risco está sob controle devido à boa reputação, múltiplos credenciamentos e ótimas notas em avaliações. A Fucape, no entanto, permanece vigilante em relação a isso.
<b>Questões Macroeconômicas</b>	O ano de 2023 trouxe questões macroeconômicas desafiadoras e que tendem a durar por mais um tempo, tais como elevação da taxa de juros, incerteza política, fiscal e inflação. Todos esses fatores frearam a economia e reduziram a capacidade de investimento de diversas empresas.	A Fucape mapeia de perto essas questões macroeconômicas, de modo que, quando necessário, a rota e os planos da empresa são alterados para se enquadrarem ao novo cenário. Uma vez que esses são riscos externos, não podemos controlá-los.
<b>Questões Demográficas</b>	A Fucape, com operações em diversas regiões do país, enfrenta desafios demográficos que podem afetar sua performance financeira e impacto socioambiental. Isso inclui o envelhecimento da população, que reduz a população economicamente ativa, e a queda na taxa de natalidade, que pode diminuir o número de futuros universitários.	Diante dos desafios demográficos, a Fucape está investindo em tecnologia e inovação para melhorar a eficiência e reduzir custos. Além disso, está expandindo seus programas para novos nichos e mercados, e adaptando sua oferta educacional para atender às demandas do mercado de trabalho atual e futuro.



Risco	Por quê?	Medidas
<b>Retenção do Corpo Docente</b>	Como encontrar e reter os melhores professores? A Fucape compreendeu que esse era um risco quando alguns ótimos professores deixaram a faculdade.	A Fucape identificou o risco de perder bons professores e agora busca não apenas contratá-los, mas também retê-los. Além de oferecer remuneração competitiva, a instituição procura por professores que compartilhem sua cultura e propósito, unindo-se aos demais para alcançá-lo.
<b>Digitais/EAD</b>	A Fucape identificou riscos na implementação de aulas online e digitalização de processos, que se tornaram mais evidentes ao longo do tempo. Em 2018, a instituição passou a considerar o estudo remoto, realizando testes em 2019. A pandemia de 2020 acelerou esse processo que já vinha se desenvolvendo.	Com o avanço da digitalização das atividades da Fucape, surgem riscos inerentes a esse novo modelo. Para mitigá-los, a instituição está adotando novas medidas, como investimento em cibersegurança e conformidade com a LGPD. Além disso, está aprimorando seu modelo de aulas online para se destacar no mercado de educação remota.
<b>Integridade, Ética e Cultura</b>	Questões como essa sempre representam um risco para instituições. Para a Fucape, com valores e culturas sólidos, ter alguém que não esteja alinhado com esses princípios é uma ameaça à reputação, desempenho dos professores e colaboradores, e ao que foi construído pela empresa.	Diante dos desafios demográficos, a Fucape está investindo em tecnologia e inovação para melhorar a eficiência e reduzir custos. Além disso, está expandindo seus programas para novos nichos e mercados, e adaptando sua oferta educacional para atender às demandas do mercado de trabalho atual e futuro.



## 7.1 A ESTRATÉGIA DA FUCAPE

### A estratégia da Fucape

Todas as decisões estratégicas da Fucape são submetidas ao Conselho de Administração. No entanto, para chegar a esse ponto, a elaboração da estratégia deve seguir as Diretrizes Estratégicas estabelecidas pela instituição:

- Excelência Acadêmica
- Integração entre Academia e Mercado
- Sustentabilidade Ambiental
- Eficiência Operacional
- Integração Regional
- Responsabilidade Social

Essas diretrizes asseguram que a estratégia da Fucape esteja alinhada com seu modelo de negócios, cultura e valores, e que os recursos sejam alocados de forma eficiente.

A Fucape define suas Metas e Objetivos com base em Diretrizes Estratégicas, supervisionadas pela Comissão Própria de Avaliação. As ambições são agrupadas em 5 eixos estratégicos: Desenvolvimento humano, Gestão de pessoas, Responsabilidade social, Infraestrutura, e Sustentabilidade financeira. As ações estratégicas correspondentes a cada eixo são detalhadas a seguir para orientar a avaliação contínua da instituição.

Eixo	Objetivos
<b>Desenvolvimento Humano</b>	Apoiar financeira e psicologicamente e pedagogicamente os estudantes para promover uma formação abrangente, contribuindo para o desenvolvimento humano de excelência, em benefício da sociedade.
<b>Gestão de Pessoas</b>	Implementar um programa de apoio aos docentes, visando identificar e promover tutores e professores de excelência, contribuindo assim para a preparação de recursos humanos altamente qualificados para as diversas áreas de atuação na instituição
	Implementar um programa de apoio ao corpo técnico-administrativo para promover profissionais de destaque, fortalecendo a preparação de recursos humanos para atender às diversas áreas da instituição.
<b>Responsabilidade Social</b>	Promover programas e projetos institucionais que visem à equidade de direitos humanos, incluindo metas de inclusão social, valorização da diversidade e promoção dos direitos humanos e da igualdade étnico-racial.
	Promover a sustentabilidade ambiental através de iniciativas institucionais que incentivem a responsabilidade na preservação do planeta, com metas alinhadas aos ODS
<b>Infraestrutura</b>	Fornecer uma infraestrutura de alta qualidade para ensino, pesquisa e extensão, incluindo espaços modernos e recursos necessários para as atividades acadêmicas nas unidades da FUCAPE.
<b>Sustentabilidade Financeira</b>	Assegurar a sustentabilidade financeira da FUCAPE e otimizar o funcionamento das atividades institucionais através do plano de desenvolvimento e do planejamento estratégico.



Os objetivos da Fucape delineiam sua visão de curto, médio e longo prazo, onde a alocação de recursos, guiada pelas Diretrizes, busca garantir um fluxo eficiente de capitais na organização para alcançar metas e gerar valor, aumentando seu estoque de capital. Por exemplo, o 2º objetivo do eixo Gestão de Pessoas, para realizá-lo, será necessário investimentos financeiros iniciais, mas que futuramente resultam em crescimento do capital humano e intelectual, contribuindo para o aumento do estoque geral de capitais da instituição.

## 7.1.1 Alocando Recursos Conforme Nossa Estratégia

A Fucape tem focado seus investimentos em expansão, visando gerar valor através da sinergia que essa expansão trará para suas operações. Sabe-se que as receitas aumentarão, bem como os custos e despesas, contudo, em ritmos diferentes. Espera-se que, com esses investimentos, a receita cresça em proporções muito maiores do que os custos pois, uma vez instalada a nova unidade, o custo de manutenção é bem menor quando comparado à receita gerada. Assim, será viável agregar valor, expandir a operação e manter a excelência nas áreas de atuação ao replicar o modelo validado da matriz em Vitória.

A Fucape está preparada para atender à crescente demanda por cursos de negócios no Brasil, oferecendo uma educação de qualidade superior, como evidenciado pelo curso de economia, e inovações exclusivas, como o Hub

Fucape, o curso de Ciência de Dados Aplicado a Negócios e um modelo diferenciado de EaD.

A Fucape sempre reinvestiu o que foi construído por ela ao longo dos anos, com aportes irrelevantes para os sócios, quando comparados ao valor total. Em 2018, buscou capital externo em instituições financeiras e em 2020 captou recursos de investidores, principalmente direcionados para o Hub e projetos de expansão em outros estados.

## 7.1.2 Interação Entre Estratégia e Modelo de Negócios

A proposta de valor de se tornar a **MELHOR, MAIOR E MAIS COMPLETA BUSINESS SCHOOL DO BRASIL** até 2030 está diretamente ligada ao Modelo de Negócios da Fucape e suas áreas de atuação. A estratégia para alcançar esse objetivo envolve investimentos significativos em expansão física e tecnológica. Apesar da crescente popularidade do ensino a distância (EaD), a presença física da faculdade é valorizada pela comunidade, fortalecendo a marca e transmitindo credibilidade. Por isso, um modelo de EaD de qualidade, como o planejado pela Fucape, é complementado por unidades físicas.

A crescente demanda por cursos EaD requer investimentos significativos em tecnologia por parte das instituições de ensino, tanto em hardware quanto em software. Empresas do mesmo setor têm adotado estratégias de crescimento focadas no ensino digital e reestruturação para um modelo

“asset light”, com menor CAC por aluno, o que traduz em uma maior margem. Nos próximos anos, espera-se que o ensino digital seja a principal fonte de crescimento, impulsionado pelo amadurecimento dos polos existentes e pela abertura de novos polos em áreas menos atendidas.

A Fucape está investindo em tecnologia de ponta para salas de aula, garantindo transmissão de alta qualidade. Isso garante que o ensino seja eficaz e que os alunos absorvam o conteúdo sem perdas de qualidade, visando se destacar como a principal escola de negócios do Brasil, focando em aprimorar suas práticas atuais. Isso inclui manter a nota máxima do MEC em todos os cursos e permanecer entre as cinco melhores instituições de ensino superior do país. Além disso, a instituição busca se manter em destaque nos rankings de pesquisas científicas.

Para ser a **MAIS COMPLETA BUSINESS SCHOOL DO BRASIL**, a Fucape oferece uma ampla gama de cursos em diversos formatos de ensino voltados para a área de negócios, demandando investimentos em capital intelectual, humano e infraestrutura. Essa abordagem visa proporcionar o melhor ambiente para os alunos aprenderem, os professores ensinarem e os pesquisadores pesquisarem, conforme detalhado no quadro a seguir:



Área de Atuação Diretrizes	Ensino	Pesquisa	Extensão
<b>Excelência acadêmica</b>	Cursos reconhecidos entre os 10 melhores do Brasil	Ampla produção acadêmica e divulgação em revistas e periódicos qualificados	Projetos e programas reconhecidos, como o Instituto Fucape
<b>Fusão academia X Mercado</b>	Trabalhos em sala com os desafios lançados pelas empresas do HUB Fucape	Produtos tecnológicos desenvolvidos no dia a dia das atividades acadêmicas da Fucape	Alunos atuando junto as startups solucionando problemas reais e participando de projetos
<b>Sustentabilidade ambiental</b>	Disciplinas na grade dos cursos contemplando o tema sustentabilidade	Produção acadêmica envolvendo a área da sustentabilidade de negócios, estimulada pelo DHI	Alunos realizando atividades com o Instituto Fucape
<b>Excelência operacional</b>	Incentivo à discentes e docentes com interesses em promover o desenvolvimento humano	Incentivo Profissional, como políticas de qualificação do corpo docente, visando manter elevados os índices de qualificação.	Profissionais competentes que contribuem na condução dos programas, projetos e planos de imersão social
<b>Inserção regional</b>	Abertura de cursos em diversos polos no Brasil	Internacionalização das publicações com o propósito de promover as conquistas regionais	Programas, projetos e planos com o objetivo de melhoria da comunidade regional
<b>Responsabilidade social</b>	Envolver os alunos nos projetos do Instituto Fucape e incluir a responsabilidade social na grade curricular	Pesquisa na área de responsabilidade social junto ao DHI	Alunos realizando atividades com o Instituto Fucape



## 7.2 POLÍTICAS DE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO

As políticas que envolvem as áreas de atuação da Fucape – Ensino, Pesquisa e Extensão – são as ações desenvolvidas no âmbito institucional, com o propósito de seguir a missão, visão, princípios e diretrizes da Instituição. A missão, os objetivos, as metas e os valores comunicam-se com as políticas de ensino, de extensão e de pesquisa, possibilitando ações institucionais interna – transversais a todos os cursos – e externas, por meio de projetos de responsabilidade social.

**Na área de ensino** – as ações visam incorporar avanços tecnológicos e metodologias que promovam a interdisciplinaridade e a inovação, incluindo métodos didático-pedagógicos, atendimento educacional especializado e atividades de avaliação.

**Na área da pesquisa** – as ações visam promover práticas de pesquisa, inovação tecnológica e desenvolvimento artístico e cultural, com foco na produção e interpretação do conhecimento. Isso inclui linhas de pesquisa transversais aos cursos, bem como mecanismos para transmitir os resultados para a comunidade.

**Na área de extensão** – a Fucape promove atividades acadêmicas que têm impacto nos negócios e na sociedade, envolvendo ensino, pesquisa e interação com a comunidade regional, nacional e internacional. Essas ações aplicam os conteúdos acadêmicos no mercado e na sociedade, promovendo uma imersão social significativa.

### 7.2.1 Pesquisas e Publicações – Desenvolvendo e Explorando Nosso Capital Intelectual

A Fucape valoriza a divulgação e a qualidade das pesquisas realizadas por seus profissionais, contando com uma Secretaria de Pesquisa dedicada a oferecer suporte aos pesquisadores, gerenciando e acompanhando as publicações. Esse apoio permite que os pesquisadores se capacitem e desenvolvam trabalhos de alta qualidade. Além disso, incentivos financeiros e motivacionais impulsionam a produção acadêmica dentro da instituição. Em 2023, os pesquisadores da Fucape publicaram 282 trabalhos, incluindo artigos em congressos, periódicos e livros, com 13 publicações classificadas como A1 e 18 como A2.

As Políticas de Pesquisa da Fucape envolvem atividades acadêmicas entre pesquisadores, incluindo docentes doutores e estudantes de graduação e pós-graduação, alinhadas com as políticas das IES. Mais de 85% dos docentes permanentes alcançaram pontuação “muito bom” na produção bibliográfica da CAPES/MEC 2017-2020. O objetivo da Fucape é manter a excelência por meio de projetos de pesquisa com alunos e professores doutores em tempo integral.

Atualmente, os 38 doutores que compõem o grupo de pesquisadores da Fucape, produziram diversos trabalhos ‘padrão qualis’, destacando alguns resultados como:

**Criação da BBR – Brazilian Business Review:** periódico científico de nível internacional idealizado pela Fucape

(Qualis A2, com perspectivas de reclassificação para A1).

**Publicações Acadêmicas:** nos últimos 5 anos, foram 57 trabalhos em revistas A1, e 87 trabalhos em A2, entre outras abrangendo as diversas áreas do conhecimento acadêmico.

**Ver lista de artigos premiados em:** Principais Prêmios E Reconhecimentos Da Fucape.

As atividades de pesquisa da Fucape consolidam competências em diversas áreas, incluindo Finanças Internacionais, Estratégia Empresarial, Governança Corporativa, Avaliação de Empresas, Contabilidade Gerencial e Internacional, Comércio Internacional, Marketing, Comportamento e Estratégia em Organizações.

A Fucape promove um abrangente programa de pesquisa que engloba alunos de graduação e pós-graduação, professores, profissionais da instituição, parceiros nacionais e internacionais, além da comunidade. São disseminadas por meio de publicações em revistas científicas e apresentações em eventos. Essas pesquisas têm uma aplicação significativa no mundo empresarial e na esfera pública, oferecendo benefícios tangíveis à sociedade, alinhados às exigências do mercado.

Secretaria de Pesquisa da Fucape supervisiona, direciona e sistematiza os programas de pesquisa nos níveis de graduação e pós-graduação. Iniciativas de estímulo à produção acadêmica, como iniciação científica para graduandos e bolsa de incentivo financeiro à produção/publicação aos docentes. A gestão dessas atividades é



centralizada na Coordenação de Pesquisa e Pós-graduação.

A seguir seguem os auxílios financeiros oferecidos aos pesquisadores da Fucape no ano de 2023 (alguns auxílios, foram oferecidos pela própria Instituição, e outros pelas demais instituições fomentadoras de pesquisas acadêmicas):

Auxílios Financeiros	QTDE
Bolsa de pesquisa Fucape	21
Bolsista de produtividade em Pesquisa do CNPQ – Nível 2	04
Taxa de Pesquisa	03
Bolsista de Pós -Doutorado Júnior do CNPQ	08
Publicação de Artigos Técnico-Científicos	03

## 7.3 INTERNACIONALIZAÇÃO

Como parte do desenvolvimento do capital intelectual da Fucape, a Instituição tem fortalecido projetos de internacionalização. No ano de 2023 foram registrados os seguintes avanços:

- Participação em evento da UNITA em setembro/2023;
- Seleção do aluno de graduação Lucas Bridi para ida para UBI no início de 2024;
- Participação de dois alunos de graduação no Berkeley Method of Entrepreneurship em Berkeley (EUA) (<https://scet.berkeley.edu/students/courses/berkeley-method-of-entrepreneurship-bootcamp/>);
- Renovação do acordo de cooperação com a University of Applied Sciences Upper Austria (Austria);

- Renovação do acordo de cooperação com a Universal AI University (India);
- Fechamento do acordo de cooperação com o Instituto Superior de Contabilidade e Administração do Porto - ISCAP (Portugal);
- Recebimento de três alunos estrangeiros na graduação por um semestre - Marius Schüling, Jan Hendrik Berger da Alemanha e Fatumata Djalo Zaidam Lamba, vinda da UBI Universidade Beira Interior - Portugal. Além dos avanços descritos acima, a Fucape continua com as parcerias de 2022: acordo de dupla-titulação do doutorado com a UBI - Universidade Beira Interior, Portugal; parceria com a UNITÁ (Grupo de Universidades europeias); parceria com a ABIPE, para estágios internacionais.

Vale ressaltar que é exigido que doutorandos acadêmicos passe de 6 meses a 1 ano em Instituições estrangeiras de alto padrão, para que estejam em contato com pesquisadores renomados e com o que há de mais novo em matéria de conhecimento científico.

## 7.4 RESPONSABILIDADE SOCIAL E AMBIENTAL

A Fucape reconhece que organizações não sustentáveis e que não assumem responsabilidade por suas consequências externas estão perdendo atratividade para o mercado e a sociedade. Ao contrário, a Fucape adota o conceito de Triple Bottom Line, criada pelo



britânico John Elkington, para designar o tripé (3P) que envolve a sustentabilidade: social (people), ambiental (planet) e financeiro (profit). A instituição acredita que a sustentabilidade só acontece de fato quando se adota o tripé.

As iniciativas como o Projeto Fucape 120% Sustentável e o ReurbR, projeto de regularização fundiária, evidenciam a preocupação da Fucape com o tema. A responsabilidade social e ambiental tornou-se crucial para as empresas, dada a crescente exigência do público. A abordagem dessas questões pode determinar se representam um risco ou uma oportunidade. A Fucape encara isso como uma oportunidade de se destacar no mercado, mantendo um posicionamento sólido em responsabilidade social, ambiental e financeira. Busca estar à frente do mercado para transformar riscos em oportunidades sempre que possível.

A abordagem da Fucape em relação aos desafios sociais e ambientais no Espírito Santo, no Brasil e globalmente influencia diretamente sua estratégia, gerando valor para as comunidades onde atua e agradando aos stakeholders. Essa mentalidade refletida em suas ações fortalece sua marca, conferindo-lhe uma vantagem competitiva não apenas no setor educacional, mas também em outros setores.

Tem sido uma preocupação da Instituição desenvolver cidadãos socialmente e ambientalmente conscientes e incentivar pesquisas e projetos que atendam aos preceitos ESG (Environmental, Social, Governance).



## 7.5 ENGAJAMENTO COM OS STAKEHOLDERS

A Fucape acredita que o engajamento com os stakeholders é essencial para sua estratégia. A Instituição busca constantemente ouvir e aprender com aqueles que são impactados pelo negócio. Diante disso, a Fucape realiza uma pesquisa semestral chamada Avaliação Institucional, na qual os alunos avaliam vários aspectos da faculdade, desde a infraestrutura até o ensino, e têm a oportunidade de fornecer feedback e sugestões. Esse processo faz parte do sistema de Autoavaliação da Instituição, promovendo uma cultura de melhoria contínua.

### Nossos Stakeholders

STAKEHOLDERS	COMO A FUCAPE GERA VALOR PARA ELES
Alunos	Oferecendo um ensino com a melhor qualidade possível e gerando oportunidades
Responsáveis pelos alunos	Atendendo às necessidades dos responsáveis e alunos
Professores	Capacitando e fornecendo a estrutura para desempenharem suas funções
Colaboradores	Capacitando e fornecendo a estrutura para desempenharem suas funções
Acionistas	Gerando retornos financeiros sustentáveis a longo prazo
Pesquisadores	Capacitando e fornecendo a estrutura para desempenharem suas funções
Startups	Oferecendo um ambiente inovador, suporte acadêmico e recursos financeiros
Universidades Parceiras	Fomentando o ambiente acadêmico e expandindo as possibilidades para o aprendizado dos alunos de ambas faculdades
Mercado	Provendo mão de obra qualificada e desenvolvendo soluções aplicáveis aos negócios
Academia	Desenvolvendo pesquisadores e trabalhos de altíssimo nível e contribuindo para a ampliação do conhecimento acadêmico.
Órgãos Governamentais	Cumprindo todas as exigências legais e sendo uma instituição de ensino modelo para as demais
Meio ambiente	Por meio de iniciativas voltadas para a responsabilidade e conscientização ambiental
Sociedade	Por meio de iniciativas voltadas para a responsabilidade e conscientização social



## 8.1 HIGHLIGHTS FINANCEIROS

### 8.1.1 Comparação de Indicadores da Fucape com outras Instituições de Educação

Para fins comparativos, a tabela abaixo apresenta os indicadores da Fucape em relação às empresas de educação com capital aberto. Embora os modelos de negócios possam não ser idênticos, pertencem ao mesmo setor, permitindo análises comparativas. Destaca-se o excelente desempenho da instituição em relação às demais.

	FUCAPE	COGN3	SEER3	ANIM3	CSED3
Liquidez corrente	1,69	1,21	1,13	1,10	1,12
Margem Bruta	59,76%	64,83%	50,44%	57,97%	46,83%
Margem EBIT	18%	9,61%	3,87%	10,96%	17,373%
ROA	5,22%	-1,19%	-4,64%	-0,94%	1,65%
M. Líquida	4,31%	-5,26%	-8,88%	-2,54%	3,51%

### 8.1.2 Ticket Médio

ANOS	2021	2022	2023
Graduação	R\$1.942,99	R\$ 2.008,26	R\$ 1.791,92
MBA	R\$723,15	R\$867,42	R\$ 772,00
Mestrado	R\$2.487,00	R\$2.492,94	R\$ 2.053,51
Doutorado	R\$2.549,32	R\$ 2.411,93	R\$ 2.469,38

### 8.1.3 Inadimplência em 2023

7,45%

### 8.1.4 Evasão em 2023

O Programa DHI aborda a evasão estudantil através de intervenções individuais e multidisciplinar além de ações coletivas. Entre 2022 e 2023, mais de 200 alunos receberam apoio individual em áreas como desenvolvimento profissional, apoio acadêmico e psicológico. Mais de 70 alunos foram assistidos por tutores de disciplinas, além das aulas de Lógica Aplicada aos Negócios, que ocorrem anualmente e fortaleceram habilidades matemáticas essenciais.

No âmbito das atividades coletivas, o DHI organizou sete workshops sobre liderança, inteligência emocional, comunicação corporativa, oratória e sucessão familiar, além de sete palestras abordando temas como tecnologia e IA, empreendedorismo e carreira internacional. Três visitas técnicas a empresas também foram realizadas.

O DHI também atua em conjunto com a Coordenação da Graduação e o HUB, realizando a fusão entre academia e o ensino. Em 2023, promoveu a integração com as disciplinas abaixo conjuntamente:

- Comportamento Organizacional e case Pesquisa de

Clima Fucape;

- Administração Produção de Materiais II e implantação de processos para o HUB;
- Ciência de Dados e elaboração de painel em BI do desempenho das startups do HUB Fucape;
- Análise das Demonstrações Contábeis e elaboração de painel em BI com indicadores de rentabilidade. O DHI participou de atividades nas disciplinas:
- Trabalho final de Microeconomia I;
- Motivação da turma de Direito do Trabalho;
- Gestão Estratégica de Marketing;
- Apresentação do projeto Grate Place To Work em Comportamento Organizacional.

No ano de 2023 a evasão foi em torno de:

16,72%



## 8.1.5 Demonstração do Valor Adicionado – DVA

A Demonstração do Valor Adicionado (DVA) é um instrumento contábil empregado para avaliar a geração de riqueza pela empresa e sua distribuição entre acionistas, colaboradores, financiadores, entre outros.

DEMONSTRAÇÕES	2023 (EM MIL)	2022 (EM MIL)
<b>RECEITAS</b>	<b>45.875</b>	<b>42.295</b>
Venda de serviços mensalidades	35.451	35.874
Recursos captados para projetos	6.198	7.204
Outras receitas	4.902	669
Descontos e devoluções de mensalidades	(421)	(1.198)
PECLD e baixa de incobráveis	(255)	(254)
<b>INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS</b>	<b>(9.894)</b>	<b>(9.542)</b>
Serviços contratados	(3.964)	(3.418)
Passagens e hospedagens	(1.066)	(865)
Marketing	(693)	(880)
Energia, água, telefone e internet	(1.297)	(1.138)
Serviços de manutenções	(739)	(855)
Materiais e assinaturas bibliográficas	(424)	(328)
Outros custos e despesas	(1.711)	(2.058)
<b>VALOR ADICIONADO BRUTO</b>	<b>35.981</b>	<b>32.753</b>
Depreciação e Amortização	(1.250)	(1.149)
Baixa de Ativos	-	(8)
<b>VALOR ADICIONADO PRODUZIDO PELA ENTIDADE</b>	<b>34.731</b>	<b>31.596</b>
<b>Valor Adicionado Recebido em Transferência</b>	<b>1.084</b>	<b>1.587</b>
Receitas financeiras	1.066	1.579
Equivalência patrimonial	18	8
<b>VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR</b>	<b>35.815</b>	<b>33.183</b>

DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO	35.815	33.183
Pessoal	13.761	11.559
Impostos, taxas e contribuições	5.344	5.123
Juros pagos	3.103	2.420
Aluguéis	2.335	2.542
Lucros retidos	1.501	1.527
Gratuidades concedidas	7.956	8.350
Campanhas	-	5
Projetos de Incentivo a Pesquisa	1.815	1.657

## 8.2 HIGHLIGHTS NÃO-FINANCEIROS

### 8.2.1 Gestão e Administração

#### 8.2.1.1 Nova Coordenação na Fucape Minas Gerais



Roberto Fully, professor universitário e experiente auditor, assume como coordenador da Fucape Business School em Belo Horizonte - MG. Fully é doutorando da Fucape.

A unidade da Fucape Business School em Minas Gerais está focada em criar perspectivas e oportunidades únicas para estudantes e profissionais do Estado. Em 2023, já alcançamos resultados significativos, como o lançamento do livro "Fazendo a Diferença", produzido pela turma de mestrado de Belo Horizonte, além da participação expressiva dos nossos acadêmicos em eventos e congressos. Estabelecemos parcerias estratégicas e implementamos ações colaborativas com diversas entidades representativas, reforçando nossa presença e influência no mercado.

Para 2024, temos um calendário repleto de eventos em conjunto com grandes players do mercado, visando consolidar a marca e fortalecer nossos programas. Nossa estratégia inclui atender cidades regionais estratégicas em Minas Gerais, com atenção especial à região metropolitana de Belo Horizonte, devido aos diversos arranjos produtivos econômicos que apresenta. Além disso, a Fucape busca atuar no segmento de educação corporativa e com profissionais seniores, promovendo o desenvolvimento regional e proporcionando educação de alta qualidade. **Roberto Fully.**

#### 8.2.1.2 Nova Coordenação na Fucape Maranhão



Walter Souto é o novo Coordenador da Fucape Maranhão, marca o início de uma era de excelência e inovação na instituição. Souto, é doutorando da Fucape, reconhecido por sua vasta experiência em gestão, está

focado em tornar a Fucape Maranhão um ambiente de aprendizado dinâmico e inspirador, preparando os alunos para os desafios profissionais.

Em 2023, a Coordenação de São Luís passou por uma reestruturação significativa, com a nomeação de um coordenador exclusivo para a unidade Maranhão e uma nova equipe comprometida com a responsabilidade social corporativa e a excelência. Este grupo, formado por profissionais experientes e dedicados, trouxe uma nova perspectiva e uma energia renovada para a coordenação. Com um foco especial no desenvolvimento sustentável e na integração comunitária, a nova coordenação está implementando projetos que visam fortalecer as parcerias locais e promover o crescimento econômico e social da região. **Walter Souto.**



### 8.2.1.3 Nova Coordenação na Fucape Brasília



A chegada do Professor Diego Rodrigues Boente, nosso novo Coordenador em Brasília, marca o início de uma emocionante jornada de excelência e inovação na Fucape. Com vasta experiência em Ciências

Contábeis, Finanças Públicas e Gestão Pública, o Professor Boente traz uma perspectiva atualizada e prática para o nosso programa de especialização, enriquecendo a experiência de aprendizado dos nossos alunos. Estamos gratos por sua dedicação e compromisso em impulsionar o desenvolvimento regional e formar profissionais de alta qualidade. Sob a liderança de Diego Boente, a Fucape Brasília tem um futuro promissor pela frente.

### 8.2.1.4 Edital de Incubação de Novas Startups



A Fucape, faculdade Top 5 do Brasil pelo MEC, abriu o edital, no 2º trimestre de 2023, a procura de startups inovadoras para participar de seu programa de incubação no Hub Fucape. Este é um convite aberto a todas as startups

com potencial de crescimento que buscam investimentos e apoio no desenvolvimento de seus negócios. A startup Cafeeiro passa a fazer parte, com uma abordagem inovadora e uma equipe dedicada, a Cafeeiro tem o potencial para revolucionar a maneira como as pessoas aprendem sobre e apreciam cafés especiais

### 8.2.1.5 MBA Ciências de Dados Aplicada à Gestão de Negócios



A Fucape inaugura o primeiro curso de MBA em Ciência de Dados Aplicada à Gestão de Negócios em agosto. Liderado pelo professor e Doutor em Ciências Contábeis e Administração, Danilo Monte-mor. O curso oferece

uma visão inovadora sobre a aplicação da Ciência de Dados no cenário de negócios atual.

### 8.2.1.6 Lançamento do FUCAST



Em 2023, a Fucape estabeleceu um novo padrão em sua produção de conteúdo com o lançamento do Fucast, nosso podcast oficial. Através dele, temos o privilégio de entrevistar figuras proeminentes do mundo dos

negócios em diversas trilhas como, gestão 360, universo startups, trilhas de sucesso e além dos números. Nosso objetivo principal é oferecer conteúdo de alta qualidade, destacando as melhores práticas adotadas por negócios bem-sucedidos, posicionando-as como protagonistas de nossas discussões.

### 8.2.1.7 B-TECH CONGRESS

Entre os dias 22 e 25 de novembro de 2023, com programação simultânea em todas as unidades da Fucape: Vitória/ES, Rio de Janeiro/RJ, Belo Horizonte/MG, Brasília/DF, São Luís/MA, a Fucape Vitória sediou a III edição do B-Tech

Congress, o Congresso de Pesquisas Tecnológicas em Negócios. O B-Tech reuniu diversos alunos, da graduação ao doutorado, além de participantes externos. Foram quatro dias de apresentações de artigos tecnológicos e painéis de mercado. O congresso é uma iniciativa da Fucape para fomentar o desenvolvimento de artigos tecnológicos, especialmente os produzidos por programas de pós-graduação em administração e contabilidade na modalidade profissional. Além disso, o B-Tech visa estimular o debate entre academia e mercado, reunindo grandes nomes dos negócios, autoridades, pesquisadores, estudantes e professores.

Durante o congresso, também ocorreu um hackathon no qual os alunos da Fucape apresentaram soluções para os desafios propostos pelas empresas que patrocinaram o evento.

Em julho de 2023, o Hub Fucape anunciou o lançamento de um edital para selecionar novas startups. O processo começou com a avaliação por parte de um grupo de alunos, culminando na seleção final durante o III B-tech Congress.





# NÚMEROS B-TECH



71  
ARTIGOS  
APRESENTADOS



86  
PARTICIPANTES  
INSCRITOS





### 8.2.1.8 Fucape Experience

O Fucape Experience, realizado pelo Núcleo de Desenvolvimento Humano Integral, traz alunos do ensino médio para a faculdade, visando estreitar laços e atrair novos estudantes. A iniciativa oferece uma visão abrangente da vida universitária, auxiliando na escolha de carreiras e proporcionando insights sobre a vida no campus e futuras trajetórias educacionais e profissionais.

#### Fucape Experience, 2023

Recebemos  
**5 escolas**

Visitamos  
**3 escolas**

## 8.2.2 Principais Prêmios e Reconhecimentos da Fucape

### 8.2.2.1 Fucape Top 5 Do Brasil

A Fucape entra para ranking das 5 melhores instituições de ensino superior do país pelo IGC MEC. O Ministério da Educação divulgou o Índice Geral de Cursos (IGC) de 2021, posicionando a Fucape Business School como a 5ª melhor Instituição de Ensino Superior (IES) do Brasil e a 1ª no Espírito Santo, com nota máxima na avaliação. O IGC avalia a qualidade de todos os cursos de uma IES, incluindo

Graduação, MBA, Mestrado e Doutorado. A Fucape mantém o 1º lugar no Espírito Santo há 13 anos, resultado da estratégia de possuir corpo docente qualificado, grade curricular diferenciada, foco em pesquisa aplicada e um Hub de inovação com 16 empresas. Com unidades em Vitória, Belo Horizonte, Rio de Janeiro, São Luís e Brasília, a Fucape possui a maioria dos professores com doutorado e oferece cursos desde a graduação até doutorado. A instituição já foi eleita a Melhor Escola de Negócios da América Latina em qualidade de publicações em Contabilidade pela Brigham Young University (EUA).

INSTITUIÇÕES DE ENSINO SUPERIOR	IGC	IGC CONTÍNUO
FGV - CPDOC (RJ)	★★★★★	4,943
FGV - EPGE (RJ)	★★★★★	4,868
EESP (SP)	★★★★★	4,781
UNICAMP (SP)	★★★★★	4,476
<b>FUCAPE (ES)</b>	<b>★★★★★</b>	<b>4,455</b>
IME (RJ)	★★★★★	4,450
EBAPE (RJ)	★★★★★	4,442
FAJE (MG)	★★★★★	4,431
EST (RS)	★★★★★	4,424
ITA (SP)	★★★★★	4,400

INSTITUIÇÕES DE ENSINO SUPERIOR	IGC	IGC CONTÍNUO
<b>FUCAPE</b>	<b>★★★★★</b>	<b>4,455</b>
FDV	★★★★★	4,280
MULTIVIX SÃO MATEUS	★★★★★	4,177
MULTIVIX CACHOEIRO	★★★★★	4,164
MULTIVIX CARIACICA	★★★★★	4,156
FACULDADE UNIDA	★★★★★	4,140
MULTIVIX CASTELO	★★★★★	3,969
FAESA	★★★★★	3,726
UFES	★★★★★	3,666
PIT GUARAPARI	★★★★★	3,638

### 8.2.2.2 ENADE 2022 – Resultado em 2023

Fucape conquistou o 1º lugar do Espírito Santo em todos os cursos avaliados (Administração, Contabilidade e Economia). Além disso, conquistamos as seguintes posições no Ranking Nacional: Economia: 6º Lugar, Contabilidade: 5º Lugar e Administração: 12º Lugar, dentre todas as faculdades e universidades do país.

### 8.2.2.3 Prêmio Espírito Santo de Economia

O aluno Gabriel Bastos Ribeiro, da graduação, conquistou o 2º lugar na categoria monografias.

### 8.2.2.4 Doutorado Acadêmico Reconhecido por Grandes Empresas

Os doutorandos da Fucape, Júlia Cavalcante e Leonardo Brioschi, estão atuando na área de Estratégia e Inovação da Bradesco Asset, sob a gestão dos professores Bruno Funchal e Fernando Caio Galdi. O setor busca incentivar a pesquisa acadêmica e suas aplicações no mercado, aproximando a academia da realidade do mercado financeiro.

### 8.2.2.5 Dupla Titulação para os Alunos da Fucape



Da esquerda para a direita, os alunos Eliezer Raposo, Andréia Hartwig e José Ricardo. Foto: arquivo pessoal.

O Programa Internacional Office da Fucape Business School oferece intercâmbio com a Universidade da Beira Interior (UBI) em Portugal, permitindo aos alunos como Andréia Hartwig, Eliezer Raposo Junior e José Ricardo Pereira buscar dupla titulação no Doutorado Acadêmico em Ciências Contábeis e Administração pela

Fucape e Doutorado em Gestão pela UBI. O programa incentiva pesquisa em instituições renomadas e promove a aquisição de repertório cultural e excelência no ensino. A UBI é reconhecida internacionalmente nas áreas de ensino, pesquisa, inovação e empreendedorismo.



### 8.2.2.6 Desafio do Bootcamp da Universidade da Califórnia, Berkeley (EUA)



O Programa Internacional Office da Fucape Business School oferece intercâmbio com a Universidade da Beira Interior (UBI) em Portugal, permitindo aos alunos como Andréia Hartwig, Eliezer Raposo Junior e José Ricardo Pereira buscar dupla titulação no Doutorado Acadêmico em Ciências Contábeis e Administração pela Fucape e Doutorado em Gestão pela UBI. O programa incentiva pesquisa em instituições renomadas e promove a aquisição de repertório cultural e excelência no ensino. A UBI é reconhecida internacionalmente nas áreas de ensino, pesquisa, inovação e empreendedorismo.

### 8.2.2.7 Innovation Camp



O Innovation Camp, tem como objetivo estimular soluções inovadoras para o Turismo Capixaba. Os alunos da Fucape, Paulo Cesar Mathias e Romero Almeida, alcançaram a final do desafiante Innovation Camp,

após uma excelente performance nas duas primeiras fases do concurso. Juntamente com seu colega André Timoteo, eles se destacaram na primeira fase do evento ocorreu em maio, no Hub Fucape. A dupla superou com sucesso a segunda fase do desafio. Essa conquista proporcionou a eles a oportunidade única de compartilhar suas ideias no ESX 2023, o maior evento de inovação do Espírito Santo.

### 8.2.2.8 HackBrazil



Startup do hub Fucape se destaca em evento internacional. A Unit, startup incubada no Hub Fucape, foi escolhida para participar do programa de aceleração HackBrazil, realizado em

Boston, nos EUA. O evento contou com líderes de vários setores e ex-alunos de Harvard e MIT discutindo questões relevantes para o mundo dos negócios. O foco foi promover startups que abordam grandes desafios brasileiros, como a Unit, que visa fornecer soluções para brasileiros endividados.

### 8.2.2.9 Menção Honrosa do Prêmio CAPES 2023

A professora Dra Lara Sepulcri, foi uma das pesquisadoras que recebeu menção honrosa do Prêmio Capes de Tese de 2023. Título de sua tese: NONPROFIT BRAND ORIENTATION IN AN EMERGING COUNTRY: antecedents, consequents, and barriers, sob a orientação do Professor Emerson Wagner Mainardes.

### 8.2.2.10 V Encontro Internacional de Reitores Universia



O Diretor-Presidente da FUCAPE, Valcemiro Nossa, representou a instituição no prestigioso evento, com o tema - "Universidade e Sociedade, realizado em Valência, Espanha, em maio.

A FUCAPE teve a honra de ser convidada para o evento pelo Banco Santander, reafirmando o status da instituição como líder em educação no Brasil. O encontro reuniu mais de 700 líderes universitários de 14 países, juntamente com representantes de empresas e governos, tornando-se um palco importante para o diálogo global sobre o papel da universidade na sociedade.

### 8.2.2.11 Prêmio Líder Empresarial 2023

O professor Valcemiro Nossa – Diretor presidente da Fucape Business School, ganhou o prêmio na categoria Ensino Superior Privado. É o reconhecimento de sua trajetória profissional.

*O Prêmio Líder Empresarial no Setor Privado do Espírito Santo em 2023 representa o reconhecimento da dedicação à excelência educacional e à inovação, reafirmando nosso compromisso com a integração entre academia e mercado e sua contribuição para o desenvolvimento social e econômico por meio da educação, comentou Valcemiro.*





### 8.2.2.12 Prêmio Hall da Fama 2023 – ANPCONT

O professor Valcemiro Nossa – Diretor presidente da Fucape Business School, foi reconhecido no Hall da Fama 2023 pela ANPCONT – Associação Nacional dos Programas de Pós-Graduação em Ciências Contábeis. O Prêmio homenageia pesquisadores e profissionais que, por meio de pesquisas inovadoras, contribuíram significativamente para o avanço do conhecimento e para o desenvolvimento de soluções práticas que impactam positivamente a sociedade.

*Receber esse reconhecimento em 2023 é uma honra que reforça meu compromisso com a educação e a ciência. Este prêmio não é apenas um marco pessoal, mas também uma celebração do impacto transformador que a dedicação à pesquisa, inovação e formação de líderes pode gerar para a sociedade. Agradeço a todos que contribuíram para essa trajetória e compartilho essa conquista com a comunidade que tanto me inspira.*



### 8.2.2.13 CFO do Ano

Professora Flávia Rapozo foi eleita a CFO do ano de 2023 pelo IBEF-ES. A professora fez mestrado e doutorado na Fucape e há 13 anos leciona na Instituição. Além de ter passado por diversas empresas no ES, que marcaram sua carreira de sucesso.



FUCAPE  
BUSINESS SCHOOL